



## **BILANCIO CONSUNTIVO 2023 DELL'ORDINE DEGLI INGEGNERI DELLA PROVINCIA DI CHIETI NOTA DI RELAZIONE DEL TESORIERE SUL CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2023.**

L'Ordine degli Ingegneri è un ente di diritto pubblico non economico di emanazione del Ministero di Grazia e Giustizia avente scopi istituzionali dettati, tra gli altri, dai Regi Decreti del 1925 e del 1929.

La presente relazione è redatta con l'intento di fornire un quadro informativo in merito all'andamento ed al risultato della gestione, nonché alle attività svolte nell'esercizio 2023.

Il rendiconto finanziario è il documento che permette di rilevare i flussi di entrata e di uscita che si sono verificati nel corso dell'esercizio, di seguire la loro dinamica, mostrando modalità di utilizzazione delle risorse unitamente al rispetto delle previsioni.

I documenti del sistema di bilancio, sia di previsione sia di rendiconto, vengono predisposti nel rispetto dei principi generali di cui al D.Lgs. n. 91/2011, revisionati ed aggiornati dall'Organismo Italiano di Contabilità a seguito di quanto disposto dal D. Lgs. 139/2015, al fine di rappresentare in maniera veritiera e corretta le scelte programmatiche, amministrative e gestionali degli enti, ispirandosi ai principi della legalità ed efficienza della gestione, così come richiesto dal combinato disposto della L. 94/1997 e della L. 208/1999.

I criteri utilizzati nella formazione della situazione economico patrimoniale al 31/12/2023 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

La valutazione delle voci della situazione è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

Prudenza che ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole voci per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

Competenza in quanto l'effetto delle operazioni è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale fa riferimento.

### ANDAMENTO ECONOMICO GENERALE

L'andamento della gestione corrente in coerenza con i mezzi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio ha permesso di raggiungere soddisfacenti risultati in termini di entrate con relativo contenimento di alcune spese.

Sempre in continuità si è posto in essere correttivi gestionali quali:

- il controllo e monitoraggio degli ordini di acquisto e la valutazione preventiva ed oculata delle spese.



**ANDAMENTO DELLA GESTIONE DELL'ORDINE:** Si evidenziano di seguito i dati in forma tabellare dei Conti di Bilancio – Rendiconto finanziario gestionale relativi al Bilancio Consuntivo 2023, Bilancio Preventivo 2023 e scostamento, al fine di comparare e confrontare i dati in essi contenuti.

ORDINE DEGLI INGEGNERI DELLA PROVINCIA DI CHIETI						
CONTO ECONOMICO CONSUNTIVO al 31-12-2023						
ENTRATE			Preventivo 2023	Consuntivo 2023	Scostamento 2023	
Tit	Cap	Art	Descrizione		al 31-12-2023	al 31-12-2023
1			<b>ENTRATE CORRENTI</b>			
	1		<b>Quote di partecipazione a carico degli iscritti</b>			
		1	Diritti revisione parcelle	5.000,00 €	2.967,00 €	- 2.033,00 €
			<b>Totali Capitolo</b>	<b>5.000,00 €</b>	<b>2.967,00 €</b>	<b>- 2.033,00 €</b>
	2		<b>Attività culturali e formative</b>			
		1	Corsi di formazione istituzionali	- €	- €	- €
			<b>Totali Capitolo</b>	<b>30.000,00 €</b>	<b>19.698,00 €</b>	<b>- 10.302,00 €</b>
	3		<b>Quote contributive a carico degli iscritti</b>			
		1	Avanzo di cassa	- €	- €	- €
		2	Quote associative	213.720,00 €	199.800,00 €	- 13.920,00 €
		3	Quote associative anni precedenti	5.000,00 €	15.652,48 €	10.652,48 €
		4	Quote associative prima iscrizione	3.000,00 €	2.520,00 €	- 480,00 €
		5	More su quote rimosse in ritardo			
			<b>Totali Capitolo</b>	<b>221.720,00 €</b>	<b>217.972,48 €</b>	<b>- 3.747,52 €</b>
	4		<b>Altre entrate</b>			
		1	Altre entrate e contributi	- €	- €	- €
		2	Contributi CNI	14.000,00 €		- 14.000,00 €
		3	Interessi conti correnti	- €	263,88 €	- €
			<b>Totali Capitolo</b>	<b>14.000,00 €</b>	<b>263,88 €</b>	<b>- 14.000,00 €</b>
			<b>Totali Titolo</b>	<b>270.720,00 €</b>	<b>240.901,36 €</b>	<b>- 30.082,52 €</b>
			<b>Totali Entrate</b>	<b>270.720,00 €</b>	<b>240.901,36 €</b>	<b>- 30.082,52 €</b>
<b>USCITE</b>						
Tit	Cap	Art	Descrizione	Preventivo 2023	Consuntivo 2023	Scostamento 2023
1			<b>USCITE CORRENTI</b>			
	1		<b>Retribuzioni, contributi, rimborsi</b>			
		1	Accantonamento (soc assicurazione) f do liquidaz. Personale	1.704,00 €	3.173,57 €	1.469,57 €
		2	Compensi a terzi tenuta stipendi personale dipendente	3.000,00 €	360,00 €	- 2.640,00 €
		3	Contributi assicurazione sociale personale dipendente	13.000,00 €	13.635,58 €	635,58 €
		4	Rimborsi quote associative non dovute	240,00 €	60,00 €	- 180,00 €
		5	Rimborso spese per Commissione Disciplina	500,00 €	- €	- 500,00 €
		6	Rimborso spese varie e di rappresentanza	18.000,00 €	17.172,71 €	- 827,29 €
		7	Stipendi al personale dipendente	46.000,00 €	44.993,94 €	- 1.006,06 €
		8	Rimborso spese per la commissione elettorale del nuovo consiglio	- €	- €	- €
			<b>Totali Capitolo</b>	<b>82.444,00 €</b>	<b>79.395,80 €</b>	<b>- 3.048,20 €</b>
	2		<b>Attività istituzionali e di supporto agli iscritti</b>			
		1	Abbonamenti a riviste tecniche e acquisto pubblicazioni	1.000,00 €	1.171,00 €	171,00 €
		2	Spese pubblicazione albo	- €	- €	- €
			<b>Totali Capitolo</b>	<b>1.000,00 €</b>	<b>1.171,00 €</b>	<b>171,00 €</b>
	3		<b>Contributi ad enti sovraterritoriali</b>			
		1	Federazione Interregionale e Regionale	1.000,00 €	- €	- 1.000,00 €
		2	Quote CNI	44.525,00 €	44.825,00 €	300,00 €
		3	Spese per partecipazione attività sportive	5.000,00 €	900,00 €	- 4.100,00 €
			<b>Totali Capitolo</b>	<b>50.525,00 €</b>	<b>45.725,00 €</b>	<b>- 4.800,00 €</b>
	4		<b>Spese generali</b>			
		1	Onoranze a colleghi	600,00 €	97,60 €	- 502,40 €
		2	Spese comunicazione media	3.050,00 €	2.400,00 €	- 650,00 €
		3	Spese gestione trasparenza	500,00 €	- €	- 500,00 €
		4	Spese per consulenze (legali, fiscali, etc), assicurazioni	5.000,00 €	4.545,86 €	- 454,14 €
			<b>Totali Capitolo</b>	<b>9.150,00 €</b>	<b>7.043,46 €</b>	<b>- 2.106,54 €</b>
	5		<b>Costi di gestione degli immobili</b>			
		1	Consumo acqua, luce e gas	3.000,00 €	2.752,43 €	- 247,57 €
		2	Imposte e tasse (ICI-IMU-IVA- ARAN- IRAP-TARSU-BOLLI)	13.000,00 €	13.940,84 €	940,84 €
		3	Pulizia sede	2.000,00 €	1.670,00 €	- 330,00 €
		4	Spese condominiali	1.500,00 €	1.240,43 €	- 259,57 €
		5	Spese di ristrutturazione, ammod.to e manut.ne immobili	- €	- €	- €
			<b>Totali Capitolo</b>	<b>19.500,00 €</b>	<b>19.603,70 €</b>	<b>103,70 €</b>
	6		<b>Funzionamento dell'ufficio</b>			
		1	Abbonamento Internet	250,00 €	142,72 €	- 107,28 €
		2	Acquisto mobilio, attrezzature, informatiz. e manutenz.uffici	17.000,00 €	5.920,73 €	- 11.079,27 €
		3	Cancelleria, stampati, copie, timbro professionale	3.000,00 €	856,44 €	- 2.143,56 €
		4	Manutenzione e noleggio macchine	3.500,00 €	870,00 €	- 2.630,00 €
		5	Spese accredito bollettini quote ass.va e tenuta C.C.	500,00 €	237,13 €	- 262,87 €
		6	Spese per riscossione quote iscrizione non versate	2.000,00 €	1.387,84 €	- 612,16 €
		7	Spese postali	300,00 €	196,57 €	- 103,43 €
		8	Spese telefoniche	800,00 €	647,02 €	- 152,98 €
			<b>Totali Capitolo</b>	<b>27.350,00 €</b>	<b>10.258,45 €</b>	<b>- 17.091,55 €</b>
	7		<b>Attività culturali e formative</b>			
		1	Attività culturali e aggiornamento professionale	18.000,00 €	21.170,00 €	3.170,00 €
		2	Corsi di formazione istituzionali	50.000,00 €	46.310,70 €	- 3.689,30 €
			<b>Totali Capitolo</b>	<b>68.000,00 €</b>	<b>67.480,70 €</b>	<b>- 519,30 €</b>
	8		<b>Fondi di riserva</b>			
		1	Accantonamento per fondo dell'Ordine	12.751,00 €	10.223,25 €	- 12.751,00 €
			<b>Totali Capitolo</b>	<b>12.751,00 €</b>	<b>10.223,25 €</b>	<b>- 12.751,00 €</b>
			<b>Totali Titolo USCITE</b>	<b>270.720,00 €</b>	<b>240.901,36 €</b>	<b>- 40.041,89 €</b>
			<b>Totali Titolo ENTRATE</b>	<b>270.720,00 €</b>	<b>240.901,36 €</b>	<b>- 40.041,89 €</b>



## **ENTRATE**

Grazie all'efficientamento delle attività, delle procedure e alla loro digitalizzazione, sono diminuiti e quasi azzerati i costi delle stesse e per quanto concerne le attività introdotte dall'Ordine a favore degli iscritti, la passata gestione ha consentito di investire in formazione di qualità gratuita agevolata grazie all'opportunità della Formazione A Distanza. Si da positivo riscontro al dato che ha visto un incremento rispetto alla previsione della voce "Quote associative anni precedenti". Anche quest'anno come previsto per il bilancio previsionale 2024 si è voluto mantenere a 120 € la quota per gli iscritti che per il 20° anno rimane invariato dal 2004.

## **USCITE**

Per quanto riguarda gli oneri del personale in servizio, attualmente, vi sono due unità lavorative alle dipendenze dell'Ordine di cui una unità con contratto interinale, e finalizzata alla copertura degli impegni lavorativi che aumentano sempre più e che pertanto vedranno il Consiglio dell'Ordine attivo nel formulare un Bando per l'assunzione.

Inoltre con la collaborazione di un consulente del lavoro, è stato portato avanti un confronto sindacale avente ad oggetto la corretta applicazione del contratto di lavoro delle dipendenti, atualizzando la possibilità di aumenti contrattuali del personale attualmente in servizio, che fanno prevedere un modesto incremento della spesa e che hanno trovato concretezza anche con l'introduzione dei buoni pasto.

Si riscontra una gestione parsimoniosa del funzionamento dell'ufficio e delle spese generali rispetto ai dati di previsione. Ulteriore spazio può essere riservato alle attività culturali e formative soprattutto alla voce dei corsi di formazione istituzionali che già allo stato attuale sono supportati grazie alla proficua collaborazione dei colleghi Consiglieri e Responsabili di Commissione.

## **CONCLUSIONI**

Il bilancio dell'Ordine per 2023 si chiude come riportato nel seguente riepilogo, con un accantonamento di € 10.223,25:

Totali Titolo USCITE	270.720,00 €	240.901,36 €	-	40.041,89 €
Totali Titolo ENTRATE	270.720,00 €	240.901,36 €	-	40.041,89 €

In appendice sono riportate le situazioni inerenti lo stato patrimoniale, i cespiti, gli ammortamenti e, successivamente, sono riportati alcuni grafici che aiutano a cogliere gli aspetti tendenziali delle entrate e delle spese a partire dall'anno 2003.



ORDINE DEGLI  
INGEGNERI  
DELLA PROVINCIA  
DI CHIETI

Ordine degli Ingegneri della Provincia di Chieti 6

Il Conto consuntivo dell'esercizio 2023, rappresenta la situazione patrimoniale e finanziaria dell'Ordine, nonché il risultato economico riguardante lo stesso esercizio, la cui gestione si è svolta regolarmente.

Chieti 15-05-2024

Il Tesoriere  
(Ing. Francesca Di Gregorio)



## APPENDICE DI RIEPILOGO AL BILANCIO CONSUNTIVO 2023

ORDINE DEGLI INGEGNERI DI CHIETI - STATO PATRIMONIALE Anno 2023					
	ATTIVITA'	Anno 2023		PASSIVITA'	Anno 2023
AC	Attività correnti		PC	Passività correnti	
AC1	CCP n° 26852608 al 31/12/2023	178.559,81 €	PC1	Fondo di ammortamento	102.480,07 €
AC2			PC2		
AC3	Libretto postale	34.400,44 €	PC3		
AC4	Cassa contante	18,08 €	PC4		
AC5	Crediti per quote iscritti anni precedenti (1.3.3)	10.652,48	PC5		
AC6	Crediti per quote iscritti anno in corso (1.3.2)	- 13.920,00	PC6		
ACT	TOTALE ATTIVITA' CORRENTI	209.710,81 €	PCT	Totale passività correnti	102.480,07 €
AF	Attività fisse		CN	CAPITALE NETTO	
AF1	Sede Ordine	354.086,79 €	CN1	Valore netto dei beni (valore residuo cespiti)	320.080,48 €
AF2	Mobili arredi e macchine ordinarie	23.943,33 €	CN2	Valore netto delle altre attività (ACT)	209.710,81 €
AF3	Macchine d'ufficio e Computer	35.416,95 €	CN3		
AF4	Impianti Vari	9.113,48 €	CN4		
AF5			CN5		
AFT	Totale Attività fisse (nette)	422.560,55 €	CNT	Totale capitale netto	529.791,29 €
	TOTALE ATTIVITA'	632.271,36 €		TOTALE PASSIVITA' E CAPITALE NETTO	632.271,36 €

QUADRO RIASSUNTIVO CESPITI AL 31-12-2023			
DESCRIZIONE	COSTO STORICO	FONDO AMM.TO	VALORE RESIDUO
Sede Ordine	354.086,79 €	39.552,36 €	314.534,43 €
Mobili e macchine ordinarie	23.943,33 €	20.848,74	3.094,59 €
Macchine d'ufficio Elettroniche e PC	35.416,95 €	33.263,46 €	2.153,49 €
Impianti Vari	9.113,48 €	8.815,51 €	297,97 €
<b>TOTALI</b>	<b>422.560,55 €</b>	<b>102.480,07 €</b>	<b>320.080,48 €</b>

### **AMMORTAMENTI**

Nel corso del 2023 non è stato acquistato nessun bene patrimoniale. Sono stati eseguiti ammortamenti per la sede, in considerazione del presunto valore residuo dell'immobile.

AMMORTAMENTI 2023	Valori in €
EDIFICIO	- €
MOBILI E ARREDI 2017	515,00 €
IMPIANTI 2017	269,02 €
MACCH.UFF. E COMPUTER 2018	189,43 €
MACCH.UFF. E COMPUTER 2019	360,00 €
MACCH.UFF. E COMPUTER 2022	534,00 €
<b>TOTALE AMMORTAMENTI 2023</b>	<b>1.867,45 €</b>

### **SITUAZIONE CONTABILE AL 31/12/2023**

Liquidità presente sul CCP al 31-12-2023	178.559,81 €
Accantonamento sul libretto di risparmio al 31-12-2023	34.400,44 €
<b>TOTALE al 31-12-2023</b>	<b>212.960,25 €</b>

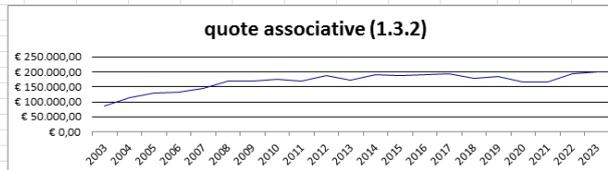


## ANDAMENTO ENTRATE

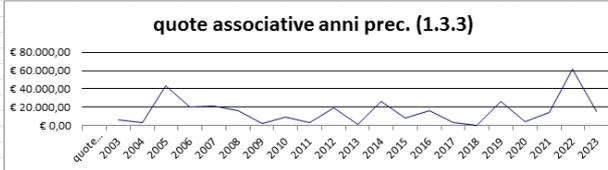
quote 1° iscrizione (1.3.4)		
2003	€ 4.650,00	3,21%
2004	€ 6.350,00	3,24%
2005	€ 4.565,00	2,17%
2006	€ 5.700,00	3,11%
2007	€ 5.520,00	2,54%
2008	€ 3.600,00	1,79%
2009	€ 4.440,00	2,26%
2010	€ 5.040,00	2,51%
2011	€ 4.320,00	2,26%
2012	€ 3.720,00	1,75%
2013	€ 3.000,00	1,68%
2014	€ 3.000,00	1,08%
2015	€ 1.620,00	0,66%
2016	€ 2.580,00	0,93%
2017	€ 1.380,00	0,63%
2018	€ 2.160,00	0,99%
2019	€ 1.860,00	0,66%
2020	€ 2.400,00	1,26%
2021	€ 2.866,65	1,37%
2022	€ 2.940,00	0,86%
2023	€ 2.520,00	1,05%



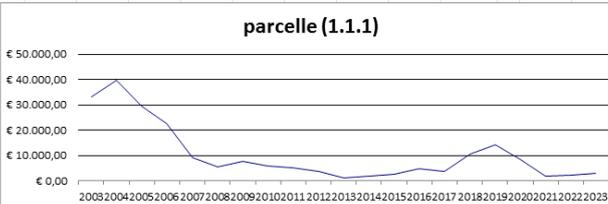
quote associative (1.3.2)		
2003	€ 85.150,00	58,77%
2004	€ 114.000,00	58,09%
2005	€ 129.720,00	61,65%
2006	€ 132.480,00	72,21%
2007	€ 145.680,00	66,91%
2008	€ 169.800,00	84,61%
2009	€ 168.030,00	85,43%
2010	€ 176.685,64	88,14%
2011	€ 169.870,00	88,89%
2012	€ 186.120,00	87,41%
2013	€ 171.360,00	96,21%
2014	€ 190.800,00	68,81%
2015	€ 186.480,00	76,20%
2016	€ 189.900,00	68,19%
2017	€ 194.700,00	88,99%
2018	€ 178.500,00	81,56%
2019	€ 183.660,00	65,31%
2020	€ 166.300,00	87,47%
2021	€ 164.880,00	78,81%
2022	€ 194.640,00	56,67%
2023	€ 199.800,00	82,94%



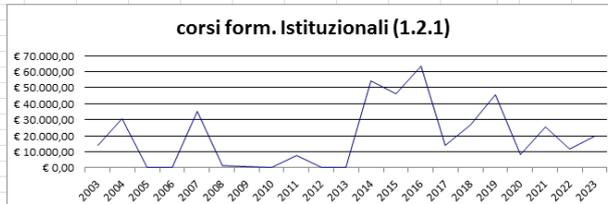
quote associative anni prec. (1.3.3)		
2003	€ 6.620,22	4,57%
2004	€ 3.829,65	1,95%
2005	€ 43.518,86	20,68%
2006	€ 20.158,68	10,99%
2007	€ 21.568,57	9,91%
2008	€ 16.430,27	8,19%
2009	€ 1.958,61	1,00%
2010	€ 9.112,91	4,55%
2011	€ 3.481,30	1,82%
2012	€ 19.080,43	8,96%
2013	€ 1.812,00	1,02%
2014	€ 26.888,93	9,70%
2015	€ 8.057,21	3,29%
2016	€ 16.340,00	5,87%
2017	€ 3.600,00	1,65%
2018	€ 360,00	0,16%
2019	€ 26.280,00	9,35%
2020	€ 4.800,00	2,52%
2021	€ 14.177,89	7,46%
2022	€ 61.684,04	17,96%
2023	€ 15.652,48	6,50%



parcelle (1.1.1)		
2003	€ 33.263,50	22,96%
2004	€ 39.801,50	20,28%
2005	€ 29.584,86	14,06%
2006	€ 22.589,00	12,31%
2007	€ 9.244,98	4,25%
2008	€ 5.402,00	2,69%
2009	€ 7.624,00	3,88%
2010	€ 5.694,99	2,84%
2011	€ 5.231,00	2,74%
2012	€ 3.616,50	1,70%
2013	€ 1.295,04	0,73%
2014	€ 2.025,26	0,73%
2015	€ 2.614,00	1,07%
2016	€ 4.689,00	1,68%
2017	€ 3.819,28	1,75%
2018	€ 10.480,00	4,79%
2019	€ 14.206,00	7,47%
2020	€ 8.556,00	4,50%
2021	€ 1.963,00	1,03%
2022	€ 2.107,00	0,61%
2023	€ 2.967,00	1,23%



corsi form. Istituzionali (1.2.1)		
2003	€ 14.200,00	9,80%
2004	€ 30.680,00	15,63%
2005	€ 0,00	0,00%
2006	€ 0,00	0,00%
2007	€ 35.080,00	16,11%
2008	€ 1.460,00	0,73%
2009	€ 900,00	0,46%
2010	€ 0,00	0,00%
2011	€ 7.489,48	3,92%
2012	€ 0,00	0,00%
2013	€ 257,00	0,14%
2014	€ 54.355,60	19,60%
2015	€ 45.940,60	18,77%
2016	€ 63.239,90	22,71%
2017	€ 14.000,00	6,40%
2018	€ 26.805,00	12,25%
2019	€ 45.650,00	24,01%
2020	€ 8.075,00	4,25%
2021	€ 25.315,00	12,10%
2022	€ 11.625,00	3,38%
2023	€ 19.698,00	8,18%

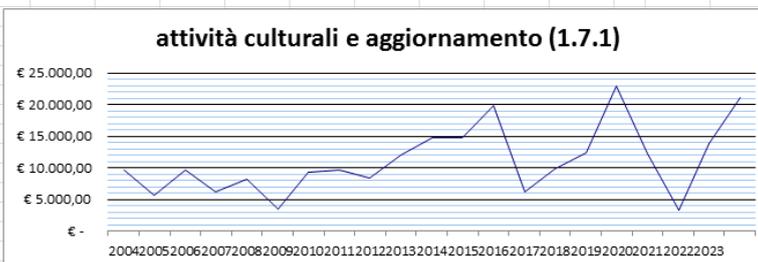




## ANDAMENTO USCITE

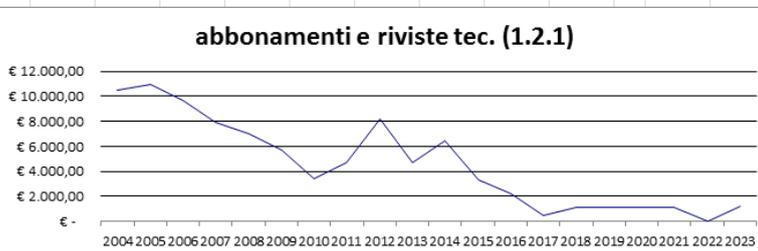
### attività culturali e aggiornamento (1.7.1)

Anno	€	%
2003	9.659,27	6,06%
2004	5.596,00	2,82%
2005	9.684,53	5,19%
2006	6.180,00	3,41%
2007	8.238,12	3,90%
2008	3.520,00	1,80%
2009	9.238,00	4,55%
2010	9.578,50	5,44%
2011	8.325,50	4,22%
2012	11.996,00	6,65%
2013	14.670,45	7,81%
2014	14.832,50	6,15%
2015	19.914,00	5,57%
2016	6.228,00	2,42%
2017	9.758,81	3,77%
2018	12.405,44	5,56%
2019	22.873,43	9,58%
2020	12.117,27	6,15%
2021	3.302,00	1,67%
2022	13.877,27	4,04%
2023	21.170,00	9,18%



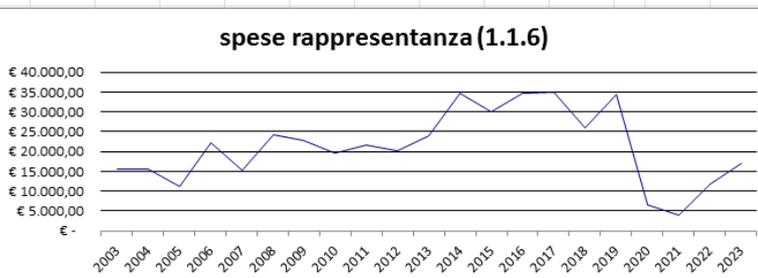
### abbonamenti e riviste tec. (1.2.1)

Anno	€	%
2003	8.720,04	5,47%
2004	10.531,20	5,31%
2005	10.967,43	5,88%
2006	9.668,92	5,34%
2007	7.877,28	3,73%
2008	6.952,71	3,56%
2009	5.731,91	2,83%
2010	3.377,59	1,92%
2011	4.663,11	2,36%
2012	8.213,82	4,55%
2013	4.725,30	2,52%
2014	6.455,50	2,68%
2015	3.339,50	0,93%
2016	2.208,50	0,86%
2017	474,24	0,18%
2018	1.124,40	0,50%
2019	1.116,90	0,47%
2020	1.116,90	0,57%
2021	1.092,20	0,64%
2022	-	0,00%
2023	1.171,00	0,51%



### spese rappresentanza (1.1.6)

Anno	€	%
2003	15.649,37	9,81%
2004	15.493,60	7,81%
2005	11.135,88	5,97%
2006	22.351,16	12,34%
2007	15.298,08	7,24%
2008	24.277,63	12,43%
2009	22.861,77	11,27%
2010	19.521,27	11,08%
2011	21.533,77	10,92%
2012	20.198,00	11,19%
2013	24.075,27	12,82%
2014	34.799,22	14,43%
2015	30.166,10	8,43%
2016	34.730,25	13,50%
2017	35.034,58	13,52%
2018	26.101,37	11,70%
2019	34.444,59	14,43%
2020	6.594,10	3,47%
2021	3.901,46	1,86%
2022	11.699,67	3,41%
2023	16.929,71	7,34%



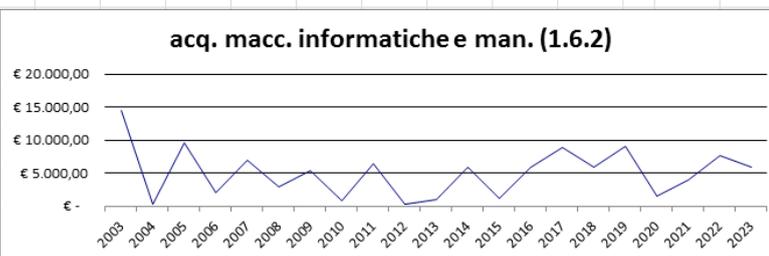
### corsi istituzionali (1.7.2)

Anno	€	%
2003	10.461,20	6,56%
2004	30.643,00	15,44%
2005	4.200,00	2,25%
2006	-	0,00%
2007	31.948,30	15,12%
2008	8.344,00	4,27%
2009	1.952,00	0,96%
2010	80,00	0,05%
2011	6.674,56	3,38%
2012	85,00	0,05%
2013	-	0,00%
2014	20.405,94	8,46%
2015	56.234,56	15,72%
2016	58.386,40	22,70%
2017	17.459,19	6,74%
2018	23.714,25	10,63%
2019	25.994,88	10,89%
2020	14.304,84	5,09%
2021	14.611,60	7,41%
2022	9.161,10	2,67%
2023	46.310,70	20,08%

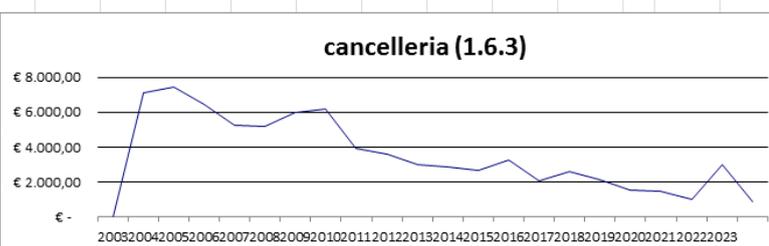




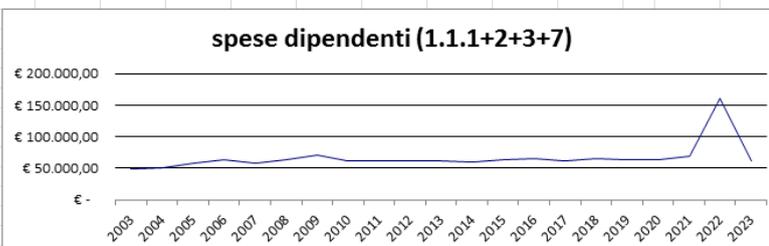
acq. macc. informatiche e man. (1.6.2)		
2003	€ 14.531,85	9,11%
2004	€ 376,60	0,19%
2005	€ 9.555,76	5,12%
2006	€ 1.983,48	1,10%
2007	€ 6.938,00	3,28%
2008	€ 2.869,92	1,47%
2009	€ 5.368,11	2,65%
2010	€ 881,10	0,50%
2011	€ 6.359,71	3,22%
2012	€ 388,57	0,22%
2013	€ 1.030,24	0,55%
2014	€ 5.978,39	2,48%
2015	€ 1.213,35	0,34%
2016	€ 5.917,28	2,30%
2017	€ 8.882,54	3,43%
2018	€ 5.990,50	2,68%
2019	€ 9.038,49	3,79%
2020	€ 1.482,05	0,53%
2021	€ 4.034,00	2,05%
2022	€ 7.593,99	2,21%
2023	€ 5.920,73	2,57%



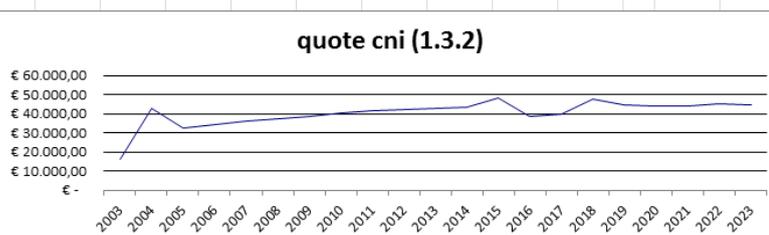
cancelleria (1.6.3)		
2003	€ 7.122,11	4,47%
2004	€ 7.438,71	3,75%
2005	€ 6.462,70	3,46%
2006	€ 5.273,80	2,91%
2007	€ 5.153,46	2,44%
2008	€ 5.983,81	3,06%
2009	€ 6.164,94	3,04%
2010	€ 3.903,44	2,22%
2011	€ 3.611,17	1,83%
2012	€ 2.972,39	1,65%
2013	€ 2.828,66	1,51%
2014	€ 2.685,11	1,11%
2015	€ 3.278,68	0,92%
2016	€ 2.046,82	0,80%
2017	€ 2.606,91	1,01%
2018	€ 2.129,63	0,95%
2019	€ 1.501,93	0,63%
2020	€ 1.482,05	0,53%
2021	€ 984,30	0,50%
2022	€ 2.985,47	0,87%
2023	€ 856,44	0,25%



spese dipendenti (1.1.1+2+3+7)		
2003	€ 49.500,00	31,03%
2004	€ 51.429,35	25,91%
2005	€ 58.801,72	31,52%
2006	€ 63.752,11	35,20%
2007	€ 58.540,42	27,70%
2008	€ 62.891,73	32,20%
2009	€ 71.845,81	35,42%
2010	€ 62.260,95	35,35%
2011	€ 61.310,75	31,08%
2012	€ 61.815,80	34,26%
2013	€ 61.437,58	32,71%
2014	€ 59.452,33	24,65%
2015	€ 64.024,47	17,90%
2016	€ 64.911,87	25,23%
2017	€ 62.112,73	23,97%
2018	€ 66.037,39	29,59%
2019	€ 64.402,28	26,98%
2020	€ 64.402,28	22,90%
2021	€ 68.539,96	34,76%
2022	€ 160.882,67	46,84%
2023	€ 62.163,09	18,10%

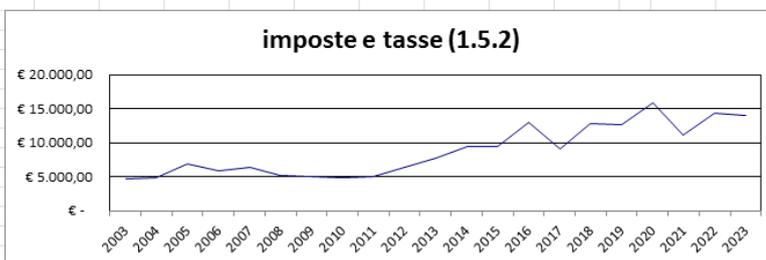


quote cni (1.3.2)		
2003	€ 16.486,12	10,34%
2004	€ 42.600,00	21,47%
2005	€ 32.328,00	17,33%
2006	€ 34.131,00	18,84%
2007	€ 35.957,00	17,01%
2008	€ 37.280,04	19,09%
2009	€ 38.755,04	19,11%
2010	€ 40.152,00	22,80%
2011	€ 41.302,00	20,94%
2012	€ 42.202,00	23,39%
2013	€ 42.827,00	22,80%
2014	€ 43.402,00	18,00%
2015	€ 48.152,00	13,46%
2016	€ 38.725,50	15,05%
2017	€ 39.936,50	15,41%
2018	€ 47.875,50	21,45%
2019	€ 44.550,00	18,67%
2020	€ 44.300,00	15,75%
2021	€ 44.325,00	22,48%
2022	€ 45.450,00	13,23%
2023	€ 44.825,00	19,43%

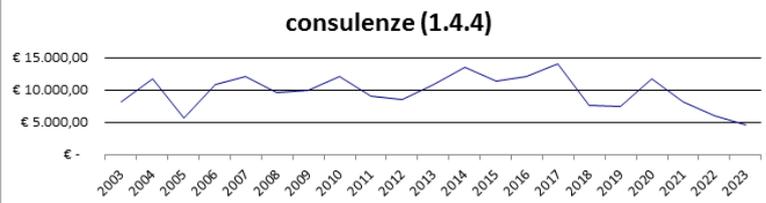




imposte e tasse (1.5.2)		
2003	€ 4.645,77	2,91%
2004	€ 4.807,58	2,42%
2005	€ 6.890,81	3,69%
2006	€ 5.819,70	3,21%
2007	€ 6.454,35	3,05%
2008	€ 5.214,99	2,67%
2009	€ 5.075,26	2,50%
2010	€ 4.937,74	2,80%
2011	€ 5.018,60	2,54%
2012	€ 6.329,21	3,51%
2013	€ 7.709,99	4,11%
2014	€ 9.356,06	3,88%
2015	€ 9.450,86	2,64%
2016	€ 12.999,42	5,05%
2017	€ 9.036,29	3,49%
2018	€ 12.758,74	5,72%
2019	€ 12.645,67	5,30%
2020	€ 15.944,36	5,67%
2021	€ 11.153,09	5,66%
2022	€ 14.280,30	4,16%
2023	€ 13.940,84	6,04%



consulenze (1.4.4)		
2003	€ 8.200,91	5,14%
2004	€ 11.693,93	5,89%
2005	€ 5.619,19	3,01%
2006	€ 10.805,12	5,97%
2007	€ 12.146,75	5,75%
2008	€ 9.531,97	4,88%
2009	€ 9.860,77	4,86%
2010	€ 12.006,81	6,82%
2011	€ 9.088,11	4,61%
2012	€ 8.568,05	4,75%
2013	€ 10.898,20	5,80%
2014	€ 13.479,08	5,59%
2015	€ 11.412,81	3,19%
2016	€ 12.082,66	4,70%
2017	€ 14.053,85	5,42%
2018	€ 7.596,56	3,40%
2019	€ 7.463,56	3,13%
2020	€ 11.752,01	4,18%
2021	€ 8.179,77	4,15%
2022	€ 6.103,82	3,21%
2023	€ 4.545,86	1,97%



spese postali (1.6.7)		
2003	€ 5.966,85	3,74%
2004	€ 5.068,94	2,55%
2005	€ 11.485,63	6,16%
2006	€ 6.724,89	3,71%
2007	€ 5.971,58	2,83%
2008	€ 10.094,80	5,17%
2009	€ 12.345,05	6,09%
2010	€ 9.088,00	5,16%
2011	€ 7.122,75	3,61%
2012	€ 3.084,55	1,71%
2013	€ 3.484,21	1,86%
2014	€ 2.962,00	1,23%
2015	€ 2.858,81	0,80%
2016	€ 1.542,65	0,60%
2017	€ 1.321,90	0,51%
2018	€ 407,05	0,18%
2019	€ 663,40	0,28%
2020	€ 593,78	0,21%
2021	€ 1.031,18	0,52%
2022	€ 67,50	0,02%
2023	€ 196,57	0,09%

