



## **BILANCIO CONSUNTIVO 2022 DELL'ORDINE DEGLI INGEGNERI DELLA PROVINCIA DI CHIETI NOTA DI RELAZIONE DEL TESORIERE SUL CONTO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2022.**

L'Ordine degli Ingegneri è un ente di diritto pubblico non economico di emanazione del Ministero di Grazia e Giustizia avente scopi istituzionali dettati, tra gli altri, dai Regi Decreti del 1925 e del 1929.

La presente relazione è redatta con l'intento di fornire un quadro informativo in merito all'andamento ed al risultato della gestione, nonché alle attività svolte nell'esercizio 2022.

Il rendiconto finanziario è il documento che permette di rilevare i flussi di entrata e di uscita che si sono verificati nel corso dell'esercizio, di seguire la loro dinamica, mostrando modalità di utilizzazione delle risorse unitamente al rispetto delle previsioni.

I documenti del sistema di bilancio, sia di previsione sia di rendiconto, vengono predisposti nel rispetto dei principi generali di cui al D.Lgs. n. 91/2011, revisionati ed aggiornati dall'Organismo Italiano di Contabilità a seguito di quanto disposto dal D. Lgs. 139/2015, al fine di rappresentare in maniera veritiera e corretta le scelte programmatiche, amministrative e gestionali degli enti, ispirandosi ai principi della legalità ed efficienza della gestione, così come richiesto dal combinato disposto della L. 94/1997 e della L. 208/1999.

I criteri utilizzati nella formazione della situazione economico patrimoniale al 31/12/2022 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

La valutazione delle voci della situazione è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

Prudenza che ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole voci per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

Competenza in quanto l'effetto delle operazioni è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale fa riferimento.

### **ANDAMENTO ECONOMICO GENERALE**

L'andamento della gestione corrente in coerenza con i mezzi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio ha permesso di raggiungere soddisfacenti risultati in termini di entrate con relativo contenimento di alcune spese.

Sempre in continuità si è posto in essere correttivi gestionali quali:

- il controllo e monitoraggio degli ordini di acquisto e la valutazione preventiva ed oculata delle spese;
- l'intensificazione dell'attività di recupero dei crediti per contributi iscritti anni pregressi non versati, come deliberato nella seduta del 19/09/2022 con Verbale del Consiglio n. 15 del 19.09.2022 mediante l'invio di missive nominative per la riscossione del Contributo per il Funzionamento dell'Ordine per le annualità 2020 – 2021 – 2022 e per le quali è previsto di attivare l'Agenzia della Riscossione con addebito di cartelle esattoriali per i morosi inadempienti.



**ANDAMENTO DELLA GESTIONE DELL'ORDINE:** Si evidenziano di seguito i dati in forma tabellare dei Conti di Bilancio – Rendiconto finanziario gestionale relativi al Bilancio Consuntivo 2022, Bilancio Preventivo 2022 e scostamento, al fine di comparare e confrontare i dati in essi contenuti.

ORDINE DEGLI INGEGNERI DELLA PROVINCIA DI CHIETI						
CONTO ECONOMICO CONSUNTIVO al 31-12-2022						
Tit	Cap	Art	Descrizione	Preventivo 2022	Consuntivo 2022 al 31-12-2022	Scostamento 2022 al 31-12-2022
<b>ENTRATE</b>						
1			<b>ENTRATE CORRENTI</b>			
1			<b>Quote di partecipazione a carico degli iscritti</b>			
	1		Diritto revisione parcelle	10.000,00 €	2.107,00 €	- 7.893,00 €
			<b>Totale Capitoletto</b>	<b>10.000,00 €</b>	<b>2.107,00 €</b>	<b>- 7.893,00 €</b>
2			<b>Attività culturali e formative</b>			
	1		Corsi di formazione istituzionali	30.000,00 €	11.625,00 €	- 18.375,00 €
			<b>Totale Capitoletto</b>	<b>30.000,00 €</b>	<b>11.625,00 €</b>	<b>- 18.375,00 €</b>
3			<b>Quote contributive a carico degli iscritti</b>			
	1		Avanzo di cassa	- €	- €	- €
	2		Quote associative	211.800,00 €	194.640,00 €	- 17.160,00 €
	3		Quote associative anni precedenti	1.000,00 €	61.684,04 €	60.684,04 €
	4		Quote associative prima iscrizione	1.800,00 €	2.940,00 €	1.140,00 €
	5		Mora su quote riscosse in ritardo			
			<b>Totale Capitoletto</b>	<b>214.600,00 €</b>	<b>259.264,04 €</b>	<b>44.664,04 €</b>
4			<b>Altre entrate</b>			
	1		Altre entrate e contributi	- €	- €	- €
	2		Contributi CNI	- €	70.454,49 €	70.454,49 €
	3		Interessi conti correnti	- €	- €	- €
			<b>Totale Capitoletto</b>	<b>- €</b>	<b>70.454,49 €</b>	<b>70.454,49 €</b>
			<b>Totale Titolo</b>	<b>254.600,00 €</b>	<b>343.450,53 €</b>	<b>88.850,53 €</b>
			<b>Totale Entrate</b>	<b>254.600,00 €</b>	<b>343.450,53 €</b>	<b>88.850,53 €</b>
<b>USCITE</b>						
1			<b>USCITE CORRENTI</b>			
1			<b>Retribuzioni, contributi, rimborsi</b>			
	1		Accantonamento (soc. assicurazione) fido liquidaz. Personale	4.500,00 €	8.755,61 €	4.255,61 €
	2		Compensi a terzi tenuta stipendi personale dipendente	1.000,00 €	504,00 €	- 496,00 €
	3		Contributi assicurazione sociale personale dipendente	26.000,00 €	39.578,48 €	13.578,48 €
	4		Rimborsi quote associative non dovute	400,00 €	400,00 €	- €
	5		Rimborso spese per Commissione Disciplina	500,00 €	- €	- 500,00 €
	6		Rimborso spese varie e di rappresentanza	15.000,00 €	11.699,67 €	- 3.300,33 €
	7		Stipendi al personale dipendente	43.000,00 €	112.044,58 €	69.044,58 €
	8		Rimborso spese per la commissione elettorale del nuovo consiglio	6.000,00 €	4.850,52 €	- 1.149,48 €
			<b>Totale Capitoletto</b>	<b>96.400,00 €</b>	<b>177.832,86 €</b>	<b>81.432,86 €</b>
2			<b>Attività istituzionali e di supporto agli iscritti</b>			
	1		Abbonamenti a riviste tecniche e acquisto pubblicazioni	1.000,00 €	- €	- 1.000,00 €
	2		Spese pubblicazione albo	3.500,00 €	- €	- 3.500,00 €
			<b>Totale Capitoletto</b>	<b>4.500,00 €</b>	<b>- €</b>	<b>- 4.500,00 €</b>
3			<b>Contributi ad enti sovraterritoriali</b>			
	1		Federazione Interregionale e Regionale	1.000,00 €	- €	- 1.000,00 €
	2		Quote CNI	45.000,00 €	45.450,00 €	450,00 €
	3		Spese per partecipazione attività sportive	- €	1.190,00 €	1.190,00 €
			<b>Totale Capitoletto</b>	<b>46.000,00 €</b>	<b>46.640,00 €</b>	<b>640,00 €</b>
4			<b>Spese generali</b>			
	1		Onoranze a colleghi	1.000,00 €	300,00 €	- 700,00 €
	2		Spese comunicazione media	2.000,00 €	700,00 €	- 1.300,00 €
	3		Spese gestione trasparenza	1.000,00 €	- €	- 1.000,00 €
	4		Spese per consulenze (legali, fiscali, etc), assicurazioni	12.000,00 €	6.103,82 €	- 5.896,18 €
			<b>Totale Capitoletto</b>	<b>16.000,00 €</b>	<b>7.103,82 €</b>	<b>- 8.896,18 €</b>
5			<b>Costi di gestione degli immobili</b>			
	1		Consumo acqua, luce e gas	4.000,00 €	2.523,20 €	- 1.476,80 €
	2		Imposte e tasse (ICI-MU-IVA- ARAN- IRAP-TARSU-BOLLI)	13.000,00 €	14.280,30 €	1.280,30 €
	3		Pulizia sede	2.000,00 €	1.300,00 €	- 700,00 €
	4		Spese condominiali	1.500,00 €	642,96 €	- 857,04 €
	5		Spese di ristrutturazione, ammortamento e manutenzione immobili	- €	- €	- €
			<b>Totale Capitoletto</b>	<b>20.500,00 €</b>	<b>18.746,46 €</b>	<b>- 1.753,54 €</b>
6			<b>Funzionamento dell'ufficio</b>			
	1		Abbonamento Internet	500,00 €	127,47 €	- 372,53 €
	2		Acquisto mobilio, attrezzature, informatiche e manutenz uffici	6.000,00 €	7.593,99 €	1.593,99 €
	3		Cancelleria, stampati, copie, timbro professionale	2.000,00 €	2.985,47 €	985,47 €
	4		Manutenzione e noleggio macchine	500,00 €	- €	- 500,00 €
	5		Spese accreditate bollettini quote ass va e tenuta C.C.	500,00 €	298,00 €	- 202,00 €
	6		Spese per riscossione quote iscrizione non versate	2.000,00 €	9.162,58 €	7.162,58 €
	7		Spese postali	1.500,00 €	67,50 €	- 1.432,50 €
	8		Spese telefoniche	1.500,00 €	723,20 €	- 776,80 €
			<b>Totale Capitoletto</b>	<b>14.500,00 €</b>	<b>20.958,21 €</b>	<b>6.458,21 €</b>
7			<b>Attività culturali e formative</b>			
	1		Attività culturali e aggiornamento professionale	15.000,00 €	13.877,27 €	- 1.122,73 €
	2		Corsi di formazione istituzionali	30.000,00 €	9.161,10 €	- 20.838,90 €
			<b>Totale Capitoletto</b>	<b>45.000,00 €</b>	<b>23.038,37 €</b>	<b>- 21.961,63 €</b>
8			<b>Fondi di riserva</b>			
	1		Accantonamento per fondo dell'Ordine	9.700,00 €	49.130,81 €	39.430,81 €
			<b>Totale Capitoletto</b>	<b>9.700,00 €</b>	<b>49.130,81 €</b>	<b>39.430,81 €</b>
			<b>Totale Titolo USCITE</b>	<b>252.600,00 €</b>	<b>343.450,53 €</b>	<b>41.719,72 €</b>
			<b>Totale Titolo ENTRATE</b>	<b>254.600,00 €</b>	<b>343.450,53 €</b>	<b>88.850,53 €</b>



## **ENTRATE**

Grazie all'efficientamento delle attività, delle procedure e alla loro digitalizzazione, sono diminuiti e quasi azzerati i costi delle stesse, e questo ha permesso di chiudere con un avanzo più elevato rispetto all'anno precedente, e per quanto concerne le attività introdotte dall'Ordine a favore degli iscritti, la passata gestione ha consentito di investire in formazione di qualità gratuita agevolata grazie all'opportunità della Formazione A Distanza (FAD), si da positivo riscontro al dato che ha visto minori spese sostenute per rimborsi spese in quanto negli anni appena passati a causa delle misure restrittive anti covid i consigli si sono tenuti comunque, ma a distanza, e questo ha permesso un risparmio in termini di costi anche di rappresentanza. Per questo anche per il bilancio previsionale 2023 si è voluto mantenere invariata a 120€ la quota per gli iscritti che per il 19° anno rimane invariato dal 2004.

E' attualmente in corso e continuerà l'impegno per la riscossione del Contributo per il Funzionamento dell'Ordine, anche attraverso l'AdR, delle somme previste negli anni precedenti di cui al punto 1.3.3 e 1.3.4.

## **USCITE**

Per quanto riguarda gli oneri del personale in servizio si ricorda che nel corso del 2022 e precisamente nel mese di settembre si è avuta la riduzione di una unità lavorativa di segreteria per pensionamento, e per effetto della conclusione del rapporto di lavoro, alla stessa è stato corrisposto un trattamento di fine rapporto riversato sul conto corrente che l'Ente aveva previsto attraverso specifico fondo assicurativo di accantonamento e che ammonta ad € 65.305,93. Pertanto nella voce 1.4.1 gli oneri hanno prodotto una sensibile variazione tra preventivo 2022 e consuntivo 2022 riscontrando un considerevole aumento rispetto alla previsione.

Attualmente vi sono due unità lavorative alle dipendenze dell'Ordine di cui una unità con contratto interinale, e finalizzata alla copertura degli impegni lavorativi che aumentano sempre più e che pertanto vedranno il Consiglio dell'Ordine attivo nel formulare un Bando di assunzione.

Inoltre con la collaborazione di un consulente del lavoro, è stato portato avanti un confronto sindacale avente ad oggetto la corretta applicazione del contratto di lavoro delle dipendenti, aggiornando la possibilità di aumenti contrattuali del personale attualmente in servizio, che fanno prevedere un modesto incremento della spesa e che sono in fase di formalizzazione.

## **CONCLUSIONI**

Il bilancio dell'Ordine per 2022 si chiude come riportato nel seguente riepilogo, con un' accantonamento di € 49.130,81:

	Preventivo 2022	Consuntivo 2022	Scostamento 2022
<b>Totale Titolo USCITE</b>	<b>252.600,00 €</b>	<b>343.450,53 €</b>	<b>41.719,72 €</b>
<b>Totale Titolo ENTRATE</b>	<b>254.600,00 €</b>	<b>343.450,53 €</b>	<b>88.850,53 €</b>

In appendice sono riportate le situazioni inerenti lo stato patrimoniale, i cespiti, gli ammortamenti e, successivamente, sono riportati alcuni grafici che aiutano a cogliere gli aspetti tendenziali delle entrate e delle spese a partire dall'anno 2003.



ORDINE DEGLI  
INGEGNERI  
DELLA PROVINCIA  
DI CHIETI

Ordine degli Ingegneri della Provincia di Chieti 

Il Conto consuntivo dell'esercizio 2022, rappresenta la situazione patrimoniale e finanziaria dell'Ordine, nonché il risultato economico riguardante lo stesso esercizio, la cui gestione si è svolta regolarmente.

Chieti 17-04-2023

Il Tesoriere  
(Ing. Francesca Di Gregorio)





## APPENDICE DI RIEPILOGO AL BILANCIO CONSUNTIVO 2022

ORDINE DEGLI INGEGNERI DI CHIETI - STATO PATRIMONIALE Anno 2022					
ATTIVITA'		Anno 2022	PASSIVITA'		Anno 2022
<b>AC</b>	<b>Attività correnti</b>		<b>PC</b>	<b>Passività correnti</b>	
AC1	CCP n° 26852608 al 31/12/2022	169.146,92 €	PC1	Fondo di ammortamento	100.612,95 €
AC2			PC2		
AC3	Libretto postale	34.400,44 €	PC3		
AC4	Cassa contante	18,08 €	PC4		
AC5	Crediti per quote iscritti anni precedenti (1.3.3)	60.684,04	PC5		
AC6	Crediti per quote iscritti anno in corso (1.3.2)	17.160,00	PC6		
<b>ACT</b>	<b>TOTALE ATTIVITA' CORRENTI</b>	<b>247.089,48 €</b>	<b>PCT</b>	<b>Totale passività correnti</b>	<b>100.612,95 €</b>
<b>AF</b>	<b>Attività fisse</b>		<b>CN</b>	<b>CAPITALE NETTO</b>	
AF1	Sede Ordine	354.086,79 €	CN1	Valore netto dei beni (valore residuo cespiti)	321.947,60 €
AF2	Mobili arredi e macchine ordinarie	23.943,33 €	CN2	Valore netto delle altre attività (ACT)	247.089,48 €
AF3	Macchine d'ufficio e Computer	35.416,95 €	CN3		
AF4	Impianti Vari	9.113,48 €	CN4		
AF5			CN5		
<b>AFT</b>	<b>Totale Attività fisse (nette)</b>	<b>422.560,55 €</b>	<b>CNT</b>	<b>Totale capitale netto</b>	<b>569.037,08 €</b>
	<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>669.650,03 €</b>		<b>TOTALE PASSIVITA' E CAPITALE NETTO</b>	<b>669.650,03 €</b>

QUADRO RIASSUNTIVO CESPITI AL 31-12-2022			
DESCRIZIONE	COSTO STORICO	FONDO AMM.TO	VALORE RESIDUO
Sede Ordine	354.086,79 €	39.552,36 €	314.534,43 €
Mobili e macchine ordinarie	23.943,33 €	20.333,74	3.609,59 €
Macchine d'ufficio Elettroniche e PC	35.416,95 €	32.180,36 €	3.236,59 €
Impianti Vari	9.113,48 €	8.546,49 €	566,99 €
<b>TOTALI</b>	<b>422.560,55 €</b>	<b>100.612,95 €</b>	<b>321.947,60 €</b>

### AMMORTAMENTI

Nel corso del 2022 non è stato acquistato nessun bene patrimoniale. Sono stati eseguiti ammortamenti per la sede, in considerazione del presunto valore residuo dell'immobile.

AMMORTAMENTI 2022	Valori in €
EDIFICIO	- €
MOBILI E ARREDI 2017	515,00 €
IMPIANTI 2017	269,02 €
MACCH.UFF. E COMPUTER 2018	378,94 €
MACCH.UFF. E COMPUTER 2019	360,00 €
MACCH.UFF. E COMPUTER 2022	267,00 €
<b>TOTALE AMMORTAMENTI 2022</b>	<b>1.789,96 €</b>

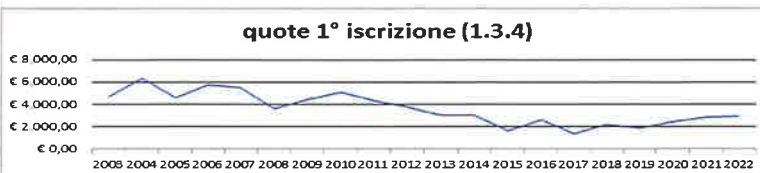
### SITUAZIONE CONTABILE AL 31/12/2022

Liquidità presente sul CCP al 31-12-2022	169.146,92 €
Accantonamento sul libretto di risparmio al 31-12-2022	34.400,44 €
<b>TOTALE al 31-12-2022</b>	<b>203.547,36 €</b>

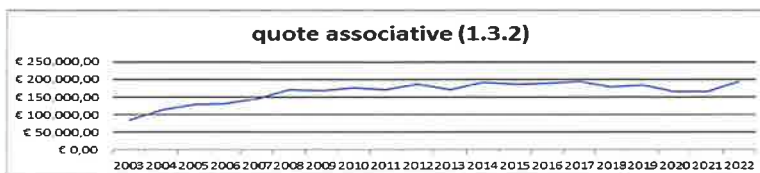


**ANDAMENTO ENTRATE**

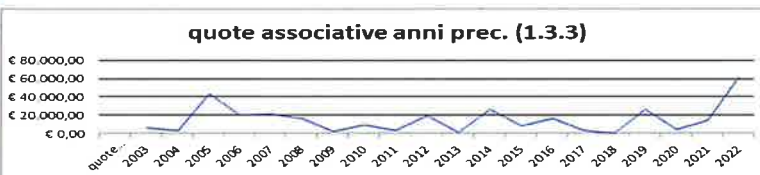
quote 1° iscrizione (1.3.4)		
2003	€ 4.650,00	3,21%
2004	€ 6.350,00	3,24%
2005	€ 4.565,00	2,17%
2006	€ 5.700,00	3,11%
2007	€ 5.520,00	2,54%
2008	€ 3.600,00	1,79%
2009	€ 4.440,00	2,26%
2010	€ 5.040,00	2,51%
2011	€ 4.320,00	2,26%
2012	€ 3.720,00	1,75%
2013	€ 3.000,00	1,68%
2014	€ 3.000,00	1,08%
2015	€ 1.620,00	0,66%
2016	€ 2.580,00	0,93%
2017	€ 1.380,00	0,63%
2018	€ 2.160,00	0,99%
2019	€ 1.860,00	0,66%
2020	€ 2.400,00	1,26%
2021	€ 2.966,65	1,37%
2022	€ 2.940,00	0,86%



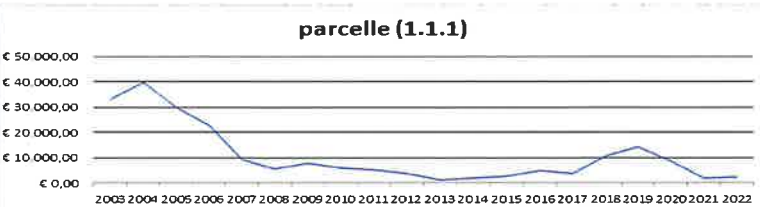
quote associative (1.3.2)		
2003	€ 85.150,00	58,77%
2004	€ 114.000,00	58,09%
2005	€ 129.720,00	61,65%
2006	€ 132.480,00	72,21%
2007	€ 145.680,00	66,91%
2008	€ 169.800,00	84,61%
2009	€ 168.030,00	85,43%
2010	€ 176.685,64	88,14%
2011	€ 169.870,00	88,89%
2012	€ 186.120,00	87,41%
2013	€ 171.360,00	96,21%
2014	€ 190.800,00	68,81%
2015	€ 186.480,00	76,20%
2016	€ 189.900,00	68,19%
2017	€ 194.700,00	89,99%
2018	€ 178.500,00	81,56%
2019	€ 183.660,00	65,31%
2020	€ 165.300,00	87,47%
2021	€ 164.830,00	78,81%
2022	€ 194.640,00	56,67%



quote associative anni prec. (1.3.3)		
2003	€ 6.620,22	4,57%
2004	€ 3.829,65	1,95%
2005	€ 43.518,86	20,68%
2006	€ 20.158,68	10,99%
2007	€ 21.568,57	9,91%
2008	€ 16.430,27	8,19%
2009	€ 1.958,61	1,00%
2010	€ 9.112,91	4,55%
2011	€ 3.481,30	1,82%
2012	€ 19.080,43	8,96%
2013	€ 1.812,00	1,02%
2014	€ 26.889,93	9,70%
2015	€ 8.057,21	3,29%
2016	€ 16.340,00	5,87%
2017	€ 3.600,00	1,65%
2018	€ 360,00	0,16%
2019	€ 26.280,00	9,35%
2020	€ 4.800,00	2,52%
2021	€ 14.177,89	7,46%
2022	€ 61.684,04	17,96%



parcelle (1.1.1)		
2003	€ 33.263,50	22,96%
2004	€ 39.801,50	20,28%
2005	€ 29.584,86	14,06%
2006	€ 22.589,00	12,31%
2007	€ 9.244,98	4,25%
2008	€ 5.402,00	2,68%
2009	€ 7.624,00	3,83%
2010	€ 5.694,99	2,84%
2011	€ 5.231,00	2,74%
2012	€ 3.616,50	1,70%
2013	€ 1.295,04	0,73%
2014	€ 2.025,26	0,73%
2015	€ 2.614,00	1,07%
2016	€ 4.689,00	1,68%
2017	€ 3.819,28	1,75%
2018	€ 10.480,00	4,79%
2019	€ 14.206,00	7,47%
2020	€ 8.556,00	4,50%
2021	€ 1.963,00	1,03%
2022	€ 2.107,00	0,61%



corsi form. Istituzionali (1.2.1)		
2003	€ 14.200,00	9,80%
2004	€ 30.680,00	15,63%
2005	€ 0,00	0,00%
2006	€ 0,00	0,00%
2007	€ 35.080,00	16,11%
2008	€ 1.460,00	0,73%
2009	€ 900,00	0,46%
2010	€ 0,00	0,00%
2011	€ 7.489,48	3,92%
2012	€ 0,00	0,00%
2013	€ 257,00	0,14%
2014	€ 54.355,60	19,60%
2015	€ 45.940,60	18,77%
2016	€ 63.239,90	22,71%
2017	€ 14.000,00	6,40%
2018	€ 26.805,00	12,25%
2019	€ 45.650,00	24,01%
2020	€ 8.075,00	4,25%
2021	€ 25.315,00	12,10%
2022	€ 11.625,00	3,38%





**ANDAMENTO USCITE**

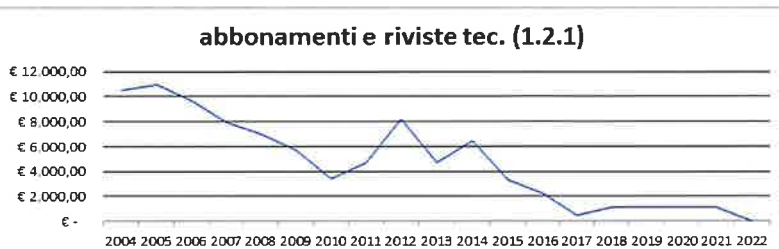
**attività culturali e aggiornamento (1.7.1)**

2003	€ 9.659,27	6,06%
2004	€ 5.596,00	2,82%
2005	€ 9.684,53	5,19%
2006	€ 6.180,00	3,41%
2007	€ 8.238,12	3,90%
2008	€ 3.520,00	1,80%
2009	€ 9.238,00	4,55%
2010	€ 9.578,50	5,44%
2011	€ 8.325,50	4,22%
2012	€ 11.996,00	6,65%
2013	€ 14.670,45	7,81%
2014	€ 14.832,50	6,15%
2015	€ 19.914,00	5,57%
2016	€ 6.228,00	2,42%
2017	€ 9.758,81	3,77%
2018	€ 12.405,44	5,56%
2019	€ 22.873,43	9,58%
2020	€ 12.117,27	6,15%
2021	€ 3.302,00	1,67%
2022	€ 13.877,27	4,04%



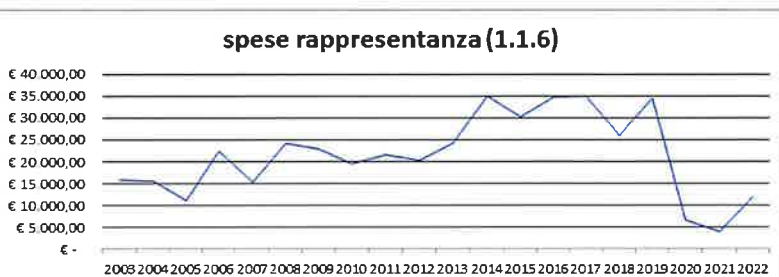
**abbonamenti e riviste tec. (1.2.1)**

2003	€ 8.720,04	5,47%
2004	€ 10.531,20	5,31%
2005	€ 10.967,43	5,88%
2006	€ 9.668,92	5,34%
2007	€ 7.877,28	3,73%
2008	€ 6.952,71	3,56%
2009	€ 5.731,91	2,83%
2010	€ 3.377,59	1,92%
2011	€ 4.663,11	2,36%
2012	€ 8.213,82	4,55%
2013	€ 4.725,30	2,52%
2014	€ 6.455,50	2,68%
2015	€ 3.339,50	0,93%
2016	€ 2.208,50	0,86%
2017	€ 474,24	0,18%
2018	€ 1.124,40	0,50%
2019	€ 1.116,90	0,47%
2020	€ 1.116,90	0,57%
2021	€ 1.092,20	0,64%
2022	€ -	0,00%



**spese rappresentanza (1.1.6)**

2003	€ 15.649,37	9,81%
2004	€ 15.493,60	7,81%
2005	€ 11.135,88	5,97%
2006	€ 22.351,16	12,34%
2007	€ 15.298,08	7,24%
2008	€ 24.277,63	12,43%
2009	€ 22.861,77	11,27%
2010	€ 19.521,27	11,08%
2011	€ 21.533,77	10,92%
2012	€ 20.198,00	11,19%
2013	€ 24.075,27	12,82%
2014	€ 34.799,22	14,43%
2015	€ 30.166,10	8,43%
2016	€ 34.730,25	13,50%
2017	€ 35.034,58	13,52%
2018	€ 26.101,37	11,70%
2019	€ 34.444,59	14,43%
2020	€ 6.594,10	3,47%
2021	€ 3.901,46	1,86%
2022	€ 11.699,67	3,41%



**corsi istituzionali (1.7.2)**

2003	€ 10.461,20	6,56%
2004	€ 30.643,00	15,44%
2005	€ 4.200,00	2,25%
2006	€ -	0,00%
2007	€ 31.948,30	15,12%
2008	€ 8.344,00	4,27%
2009	€ 1.952,00	0,96%
2010	€ 80,00	0,05%
2011	€ 6.674,56	3,38%
2012	€ 85,00	0,05%
2013	€ -	0,00%
2014	€ 20.405,94	8,46%
2015	€ 56.234,56	15,72%
2016	€ 58.386,40	22,70%
2017	€ 17.459,19	6,74%
2018	€ 23.714,25	10,63%
2019	€ 25.994,88	10,89%
2020	€ 14.304,84	5,09%
2021	€ 14.611,60	7,41%
2022	€ 9.161,10	2,67%

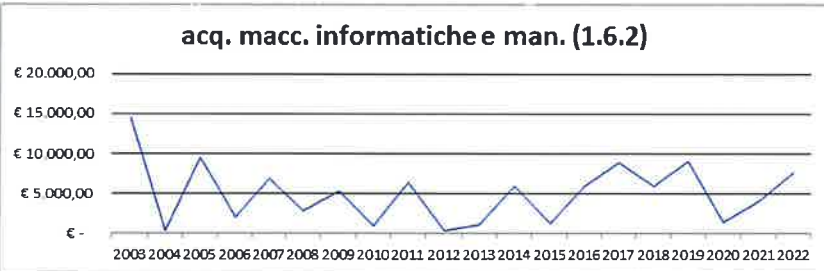






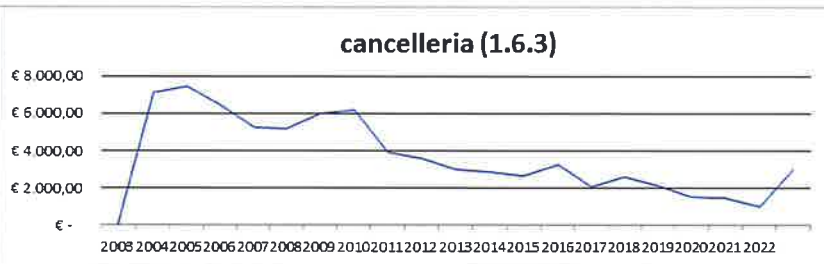
**acq. magg. informatiche e man. (1.6.2)**

Anno	Importo (€)	Variazione (%)
2003	14.531,85	9,11%
2004	376,60	0,19%
2005	9.555,76	5,12%
2006	1.983,48	1,10%
2007	6.938,00	3,28%
2008	2.869,92	1,47%
2009	5.368,11	2,65%
2010	881,10	0,50%
2011	6.359,71	3,22%
2012	388,57	0,22%
2013	1.030,24	0,55%
2014	5.978,39	2,48%
2015	1.213,35	0,34%
2016	5.917,28	2,30%
2017	8.882,54	3,43%
2018	5.990,50	2,68%
2019	9.038,49	3,79%
2020	1.482,05	0,53%
2021	4.034,00	2,05%
2022	7.593,99	2,21%



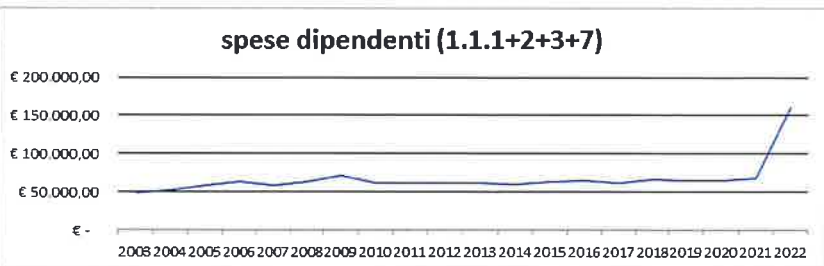
**cancelleria (1.6.3)**

Anno	Importo (€)	Variazione (%)
2003	7.122,11	4,47%
2004	7.438,71	3,75%
2005	6.462,70	3,46%
2006	5.273,80	2,91%
2007	5.153,46	2,44%
2008	5.983,81	3,06%
2009	6.164,94	3,04%
2010	3.903,44	2,22%
2011	3.611,17	1,83%
2012	2.972,39	1,65%
2013	2.828,66	1,51%
2014	2.685,11	1,11%
2015	3.278,68	0,92%
2016	2.046,82	0,80%
2017	2.606,91	1,01%
2018	2.129,63	0,95%
2019	1.501,93	0,63%
2020	1.482,05	0,53%
2021	984,30	0,50%
2022	2.985,47	0,87%



**spese dipendenti (1.1.1+2+3+7)**

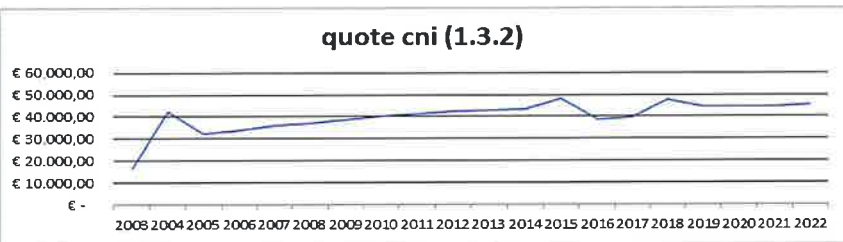
Anno	Importo (€)	Variazione (%)
2003	49.500,00	31,03%
2004	51.429,35	25,91%
2005	58.801,72	31,52%
2006	63.752,11	35,20%
2007	58.540,42	27,70%
2008	62.891,73	32,20%
2009	71.845,81	35,42%
2010	62.260,95	35,35%
2011	61.310,75	31,08%
2012	61.815,80	34,26%
2013	61.437,58	32,71%
2014	59.452,33	24,65%
2015	64.024,47	17,90%
2016	64.911,87	25,23%
2017	62.112,73	23,97%
2018	66.037,39	29,59%
2019	64.402,28	26,98%
2020	64.402,28	22,90%
2021	68.539,96	34,76%
2022	160.882,67	46,84%



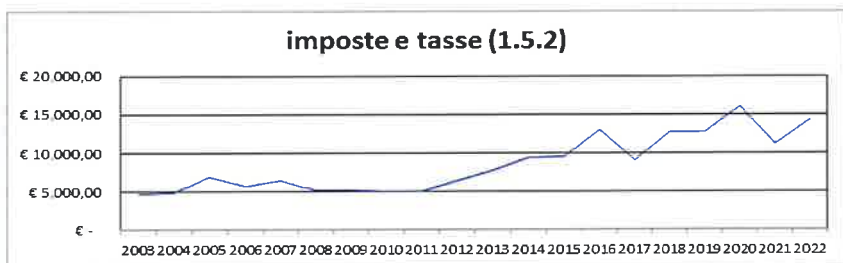




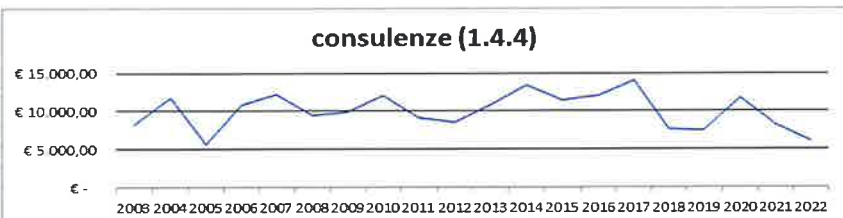
quote cni (1.3.2)		
2003	€ 16 486.12	10.34%
2004	€ 42 600.00	21.47%
2005	€ 32 328.00	17.33%
2006	€ 34 131.00	18.84%
2007	€ 35 957.00	17.01%
2008	€ 37 280.04	19.09%
2009	€ 38 755.04	19.11%
2010	€ 40 152.00	22.80%
2011	€ 41 302.00	20.94%
2012	€ 42 202.00	23.39%
2013	€ 42.827.00	22.80%
2014	€ 43 402.00	18.00%
2015	€ 48 152.00	13.46%
2016	€ 38 725.50	15.05%
2017	€ 39 936.50	15.41%
2018	€ 47 875.50	21.45%
2019	€ 44 550.00	18.67%
2020	€ 44.300.00	15.75%
2021	€ 44.325.00	22.48%
2022	€ 45 450.00	13.23%



imposte e tasse (1.5.2)		
2003	€ 4 645.77	2.91%
2004	€ 4 807.58	2.42%
2005	€ 6 890.81	3.69%
2006	€ 5 819.70	3.21%
2007	€ 6 454.35	3.05%
2008	€ 5 214.99	2.67%
2009	€ 5 075.26	2.50%
2010	€ 4 937.74	2.80%
2011	€ 5 018.60	2.54%
2012	€ 6 329.21	3.51%
2013	€ 7 709.99	4.11%
2014	€ 9 356.06	3.88%
2015	€ 9 450.86	2.64%
2016	€ 12 999.42	5.05%
2017	€ 9 036.29	3.49%
2018	€ 12 758.74	5.72%
2019	€ 12 645.67	5.30%
2020	€ 15 944.36	5.67%
2021	€ 11 153.09	5.66%
2022	€ 14 280.30	4.16%



consulenze (1.4.4)		
2003	€ 8 200.91	5.14%
2004	€ 11 693.93	5.89%
2005	€ 5 619.19	3.01%
2006	€ 10 805.12	5.97%
2007	€ 12 146.75	5.75%
2008	€ 9 531.97	4.88%
2009	€ 9 860.77	4.86%
2010	€ 12 006.81	6.82%
2011	€ 9 088.11	4.61%
2012	€ 8 568.05	4.75%
2013	€ 10 898.20	5.80%
2014	€ 13 479.08	5.59%
2015	€ 11 412.81	3.19%
2016	€ 12 082.66	4.70%
2017	€ 14 053.85	5.42%
2018	€ 7 596.56	3.40%
2019	€ 7 463.56	3.13%
2020	€ 11 752.01	4.18%
2021	€ 8 179.77	4.15%
2022	€ 6 103.82	3.21%



spese postali (1.6.7)		
2003	€ 5 966.85	3.74%
2004	€ 5 068.94	2.55%
2005	€ 11 485.63	6.16%
2006	€ 6 724.89	3.71%
2007	€ 5 971.58	2.83%
2008	€ 10 094.80	5.17%
2009	€ 12 345.05	6.09%
2010	€ 9 088.00	5.16%
2011	€ 7 122.75	3.61%
2012	€ 3 084.55	1.71%
2013	€ 3 484.21	1.86%
2014	€ 2 962.00	1.23%
2015	€ 2 858.81	0.80%
2016	€ 1 542.65	0.60%
2017	€ 1 321.90	0.51%
2018	€ 407.05	0.18%
2019	€ 663.40	0.28%
2020	€ 593.78	0.21%
2021	€ 1 031.18	0.52%
2022	€ 67.50	0.02%

