



Ordine degli Ingegneri della Provincia di Chieti

Via Spezioli, 58 - 66100 Chieti - Tel. 0871.63826 - Fax 0871.63054 - web: www.ingegneri.chieti.it - mail: info@ingegneri.chieti.it

RELAZIONE DEL TESORIERE AL BILANCIO CONSUNTIVO 2020

Al fine di mettere in evidenza le azioni messe intraprese per una gestione oculata delle risorse economiche sono state redatte le seguenti note al bilancio consuntivo 2020 dell'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Chieti sulle principali voci Ingresso-Uscite.

CONSIDERAZIONI GENERALI

L'anno 2020 come a tutti noto è stato l'anno caratterizzato dalla pandemia del COVID-19 che ci ha coinvolti personalmente e socialmente da ogni punto di vista compreso il nostro bilancio economico.

Servendosi anche dei monitoraggi quadrimestrali effettuati il 25-05-2020 e il 12-10-2020, l'intero consiglio ha prestato grande attenzione alle implicazioni del bilancio effettuando una revisione del bilancio preventivo approvato in data 12-10-2020 rispetto alla sua prima approvazione del 18-02-2019.

Una prima decisione del Consiglio è stata quella di comunicare ai propri iscritti il prolungamento dei termini del pagamento della quota annuale dal 28-02-2020 al 31-06-2020 e di non fare valere per questo anno il pagamento delle spese per morosità.

Si è preso atto anche del fatto che l'Agenzia della Riscossione ha rinviato più volte le riscossioni delle quote che noi abbiamo loro inviato il 07-08-2019 (per i morosi fino al 2018) e il 19-02-2020 (per i morosi 2019)

Il 12-10-2020, dopo un'accurata analisi della contabilità, tenuto conto di quanto si andava configurando in merito alle variazioni in ingresso ed in uscita e delle spese e delle spese previsionali fino al 31-12-2020, si è provveduto a redigere ed approvare una revisione del bilancio preventivo che tenesse conto di tutto ciò. Ne è scaturita la seguente situazione che si riporta appresso per comodità in cui sono evidenti le variazioni ipotizzate per rendere il bilancio aderente il più possibile alla realtà contabile.



Ordine degli Ingegneri della Provincia di Chieti

Via Spezioli, 58 - 66100 Chieti - Tel. 0871.63826 - Fax 0871.63054 - web: www.ingegneri.chieti.it - mail: info@ingegneri.chieti.it

			Descrizione	Preventivo 2020 Approvato il 18-12-2019	Variazione del preventivo 12-10-2020
Tit	Cap	Art	ENTRATE CORRENTI		
1				-	
	1		Quote di partecipazione a carico degli iscritti	-	
		1	Diritti revisione parcelle	12.000,00	12.000,00 €
			Totali Capitolo	12.000,00	12.000,00 €
	2		Attività culturali e formative	-	
		1	Corsi di formazione istituzionali	40.000,00	20.000,00 €
			Totali Capitolo	40.000,00	20.000,00 €
	3		Quote contributive a carico degli iscritti	-	
		1	Avanzo di cassa	-	
		2	Quote associative	208.320,00	166.656,00 €
		3	Quote associative anni precedenti	56.040,00	11.500,00 €
		4	Quote associative prima iscrizione	1.800,00	1.344,00 €
		5	More su quote riscosse in ritardo	20.700,00	
			Totali Capitolo	286.860,00	179.500,00 €
	4		Altre entrate	-	
		1	Altre entrate e contributi	2.000,00	
		2	Contributi CNI	-	- €
		3	Interessi conti correnti	-	
			Totali Capitolo	2.000,00	- €
			Totali Titolo	340.860,00	
			Totali Entrate	340.860,00	211.500,00 €
			USCITE		
Tit	Cap	Art	Descrizione	Preventivo 2020 Appr. 18-12-2019	Variazione del 12-10- 2020
1			USCITE CORRENTI		
	1		Retribuzioni, contributi, rimborsi		
		1	Accantonamento (soc. ass.ne f.do liquidaz.) Personale	1.500,00	6.000,00 €
		2	Compensi a terzi tenuta stipendi personale dipendente	1.000,00	1.000,00 €
		3	Contributi assicurazione sociale personale dipendente	26.000,00	26.000,00 €
		4	Rimborsi quote associative non dovute	1.000,00	1.000,00 €
		5	Rimborso spese per Commissione Disciplina	3.000,00	1.000,00 €
		6	Rimborso spese varie e di rappresentanza	40.000,00	10.000,00 €
		7	Stipendi al personale dipendente	42.000,00	42.000,00 €
			Rimborso spese per Commissione elettorale 2021		
			Totali Capitolo	114.500,00	87.000,00 €
	2		Attività istituzionali e di supporto agli iscritti		
		1	Abb. a riviste tecniche e acquisto pubblicazioni	3.000,00	1.000,00 €
			Spese pubblicazione albo	4.000,00	
			Totali Capitolo	7.000,00	1.000,00 €
	3		Contributi ad enti sovraterritoriali		
		1	Federazione Interregionale e Regionale	3.000,00	
		2	Quote CNI	45.000,00	45.000,00 €
			Spese per partecipazione attività sportive	4.000,00	
			Totali Capitolo	52.000,00	45.000,00 €
	4		Spese generali		
		1	Onoranze a colleghi	1.000,00	500,00 €
		2	Spese comunicazione media	2.000,00	2.000,00 €
		3	Spese gestione trasparenza	3.000,00	500,00 €
		4	Spese per consulenze (legali, fiscali, etc), assicurazioni	10.000,00	10.000,00 €
			Totali Capitolo	16.000,00	13.000,00 €
	5		Costi di gestione degli immobili		
		1	Consumo acqua, luce e gas	4.000,00	4.000,00 €
		2	tasse (ICI-IMU-IVA- ARAN- IRAP-TARSU-BOLLI)	10.000,00	10.000,00 €
		3	Pulizia sede	2.000,00	2.000,00 €
		4	Spese condominiali	1.500,00	1.500,00 €
		5	Spese di ristrutturazione, amm.to e manutenzione immobili	3.000,00	3.000,00 €
			Totali Capitolo	20.500,00	20.500,00 €
	6		Funzionamento dell'ufficio		
		1	Abbonamento Internet	500,00	500,00 €
		2	Acquisto mobilio, attrezzature, informatiz.e manutenz.uffici	6.000,00	6.000,00 €
		3	Cancelleria, stampati, copie, timbro professionale	3.000,00	1.500,00 €
		4	Manutenzione e noleggio macchine	1.000,00	500,00 €
		5	Spese accredito bollettini quote ass.va e tenuta C.C.	1.000,00	500,00 €
		6	Spese per riscossione quote iscrizione non versate	2.000,00	2.000,00 €
		7	Spese postali	1.000,00	1.500,00 €
		8	Spese telefoniche	2.000,00	1.000,00 €
			Totali Capitolo	16.500,00	13.500,00 €
	7		Attività culturali e formative		
		1	Attività culturali e aggiornamento professionale	25.000,00	12.500,00 €
		2	Corsi di formazione istituzionali	40.000,00	19.000,00 €
			Totali Capitolo	65.000,00	31.500,00 €
	8		Fondi di riserva		
		1	Accantonamento per fondo dell'Ordine	49.360,00	- €
			Totali Capitolo	49.360,00	- €
			Totali Uscite	340.860,00 €	211.500,00 €
			Totali Entrate	340.860,00 €	211.500,00 €
			Sbilancio previsto a fine anno	-	- €



Ordine degli Ingegneri della Provincia di Chieti

Via Spezioli, 58 - 66100 Chieti - Tel. 0871.63826 - Fax 0871.63054 - web: www.ingegneri.chieti.it - mail: info@ingegneri.chieti.it

Nel 2020 è stato affinato e consolidato il pagamento delle quote annuali con sistema PagoPa (gli iscritti hanno ricevuto l'avviso di pagamento e il link per potersi generare direttamente il relativo bollettino) obbligatorio peraltro per la PA (art. 1, comma 2, del D. Lgs. 165/2001 in relazione alle quali stabilisce l'utilizzo obbligatorio di PagoPA per ogni tipologia di incasso, senza nessuna esclusione) anche se nella circolare del CNI n. 572/XIX Sess./2020 si trasmette la nota congiunta CUP-RPT con cui si chiede una revisione del perimetro soggettivo degli enti soggetti all'obbligo in questione.

Siamo entrati a regime anche per i pagamenti verso "fornitori" tramite Bonifico Postale, compresi i rimborsi ai consiglieri, su Poste On line grazie alle scelte fatte precedentemente, alla formazione e all'impegno delle segretarie tanto che ad oggi c'è una completa tracciabilità dei nostri movimenti contabili anche qui in tempo reale.

Conseguentemente sia il valore medio della cassa contanti che i relativi movimenti sono ridotti ad una somma minima per far fronte alle piccole spese occasionali necessarie per la vita quotidiana dell'ufficio.

Tutto ciò ha permesso anche di continuare a gestire incassi e pagamenti anche con il lavoro a distanza nel periodo di lock down.

In riferimento all'appendice di riepilogo al bilancio consuntivo 2020 in cui si riportano le tabelle riassuntive dello stato patrimoniale e bilancio consuntivo 2020 seguono alcune note esplicative di alcune voci di ingresso e di uscita.

ENTRATE

- Un significativo ammanco rispetto a quanto preventivato si evince nella voce 1.1.1 per i diritti di revisione delle parcelle, ma in merito non possiamo nulla visto che tutte le richieste effettuate sono state evase;
- Data la variazione previsionale aggiornata al 12-10-2020 la somma incassata "**per quote associative**" (1.3.2) è coerente con quella preventivata.
- La voce 1.3.3 relativa a "Quote associative anni precedenti" è stato aggiornato nella variazione previsionale del 12-10-2020 ad una somma di 11.500€, se ne sono incassate nemmeno la metà, questo come detto è principalmente dovuto al fermo dei procedimenti di riscossione dell'AdR;



Ordine degli Ingegneri della Provincia di Chieti

Via Spezioli, 58 - 66100 Chieti - Tel. 0871.63826 - Fax 0871.63054 - web: www.ingegneri.chieti.it - mail: info@ingegneri.chieti.it

USCITE

Nel 2020 non si è tenuto il consueto congresso nazionale organizzato dal CNI appuntamento di dovere che per tutti i consiglieri. Con decisione del consiglio 28-03-2020 del si è voluto devolvere la somma di 12.000€ alla ASL 02 LANCIANO-VASTO- CHIETI per acquisto attrezzature elettromedicali per respirazione assistita - COVID 19.

Dopo l'assestamento del 12-10-2020 le cifre relative alle spese risultano al di sotto di quelle previste tranne che per:

- Voce 1.1.1 (Accantonamento f.do liquidaz. Personale) in cui abbiamo speso 1.175€ in più di quello preventivato a motivo dell'acconto pagato a novembre dovuto ad anni precedenti;
- Voce 1.4.4 (Spese per consulenze, legali, fiscali, etc, assicurazioni) in cui abbiamo avuto uno scostamento positivo di 1752,01€ dovuto alle spese per la consulenza e incarico RSPP, liquidazione incarico DPO, consulenza informatica per aggiornamento SW in sede per i sistemi di archiviazione dati.
- Voce 1.6.2 (Acquisto mobilio, attrezzature, informatiz. e manutenz. Uffici) in cui abbiamo avuto un scostamento positivo di 997,49€ per far fronte all'adeguamento COVID-19 dell'area segreteria con i plexiglas, acquisto dei servizi GOTO meeting e Webinar necessari per fare i consigli e corsi di formazione a distanza;

CONCLUSIONI

Come riportato nel conto economico consuntivo in appendice il bilancio dell'Ordine per 2020 si chiude con una differenza tra quanto preventivato e quanto effettivamente speso è di 7.040,83€ con il seguente riepilogo:

	PRENTIVO	CONSUNTIVO	SCOSTAMENTO
Totali Titolo USCITE	211.500,00 €	197.171,83 €	- 14.328,17 €
Totali Titolo ENTRATE	211.500,00 €	190.131,00 €	- 21.369,00 €
Sbilancio	- €	- 7.040,83 €	- 7.040,83 €



Ordine degli Ingegneri della Provincia di Chieti

Via Spezioli, 58 - 66100 Chieti - Tel. 0871.63826 - Fax 0871.63054 - web: www.ingegneri.chieti.it - mail: info@ingegneri.chieti.it

Di seguito è riportata la situazione dello stato patrimoniale, dei cestiti, degli ammortamenti e alcuni grafici per aiutare a cogliere gli aspetti tendenziali delle entrate e delle spesa a partire dall'anno 2003. In queste sono riportate inoltre le percentuali di ciascuna voce di entrate e di uscita rispetto al totale in modo da esporre chiaramente quali sono gli articoli di bilancio che maggiormente incidono sull'attività economica dell'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Chieti.

Chieti 12 aprile 2021

Il tesoriere

Dott. Ing. Angiolino Colasante



Ordine degli Ingegneri della Provincia di Chieti

Via Spezioli, 58 - 66100 Chieti - Tel. 0871.63826 - Fax 0871.63054 - web: www.ingegneri.chieti.it - mail: info@ingegneri.chieti.it

APPENDICE DI RIEPILOGO AL BILANCIO CONSUNTIVO 2020

ORDINE DEGLI INGEGNERI DI CHIETI - STATO PATRIMONIALE AL 31-12-2020					
ATTIVITA'		Anno 2020	PASSIVITA'		Anno 2020
AC	Attività correnti		PC	Passività correnti	
AC1	CCP n° 26852608 al 31/12/2020	83.991,21 €	PC1	Fondo di ammortamento	97.477,72 €
AC2			PC2		
AC3	Libretto postale	34.795,07 €	PC3		
AC4	Cassa contante	829,25 €	PC4		
AC5	Crediti per quote iscritti anni precedenti (1.3.3)	6.700,00	PC5		
AC6	Crediti per quote iscritti anno in corso (1.3.2)	356,00	PC6		
ACT	TOTALE ATTIVITA' CORRENTI	112.559,53 €	PCT	Totale passività correnti	97.477,72 €
AF	Attività fisse		CN	CAPITALE NETTO	
AF1	Sede Ordine	354.086,79 €	CN1	Valore netto dei beni (valore residuo cespiti)	322.412,83 €
AF2	Mobili arredi e macchine ordinarie	23.943,33 €	CN2	Valore netto delle altre attività (ACT)	112.559,53 €
AF3	Macchine d'ufficio e Computer	32.746,95 €	CN3		
AF4	Impianti Vari	9.113,48 €	CN4		
AF5			CN5		
AFT	Totale Attività fisse (nette)	419.890,55 €	CNT	Totale capitale netto	434.972,36 €
	TOTALE ATTIVITA'	532.450,08 €		TOTALE PASSIVITA' E CAPITALE NETTO	532.450,08 €

QUADRO RIASSUNTIVO CESPITI AL 31-12-2020			
DESCRIZIONE	COSTO STORICO	FONDO AMM.TO	VALORE RESIDUO
Sede Ordine	354.086,79 €	39.552,36 €	314.534,43 €
Mobili e macchine ordinarie	23.943,33 €	19.031,94 €	4.911,39 €
Macchine d'ufficio Elettroniche e	32.746,95 €	30.884,97 €	1.861,98 €
Impianti Vari	9.113,48 €	8.008,45 €	1.105,03 €
TOTALI	419.890,55 €	97.477,72 €	322.412,83 €

AMMORTAMENTI

Nel corso del 2020 non è stato acquistato nessun bene patrimoniale.

Sono stati eseguiti ammortamenti per la sede, in considerazione del presunto valore residuo dell'immobile.

AMMORTAMENTI 2020	Valori in €
EDIFICI	10.622,60 €
MOBILI E ARREDI 2017	515,00 €
IMPIANTI 2017	269,02 €
MACCH.UFF. E COMPUTER 2018	378,94 €
MACCH.UFF. E COMPUTER 2019	360,00 €
TOTALE AMMORTAMENTI 2019	12.145,56 €



Ordine degli Ingegneri della Provincia di Chieti

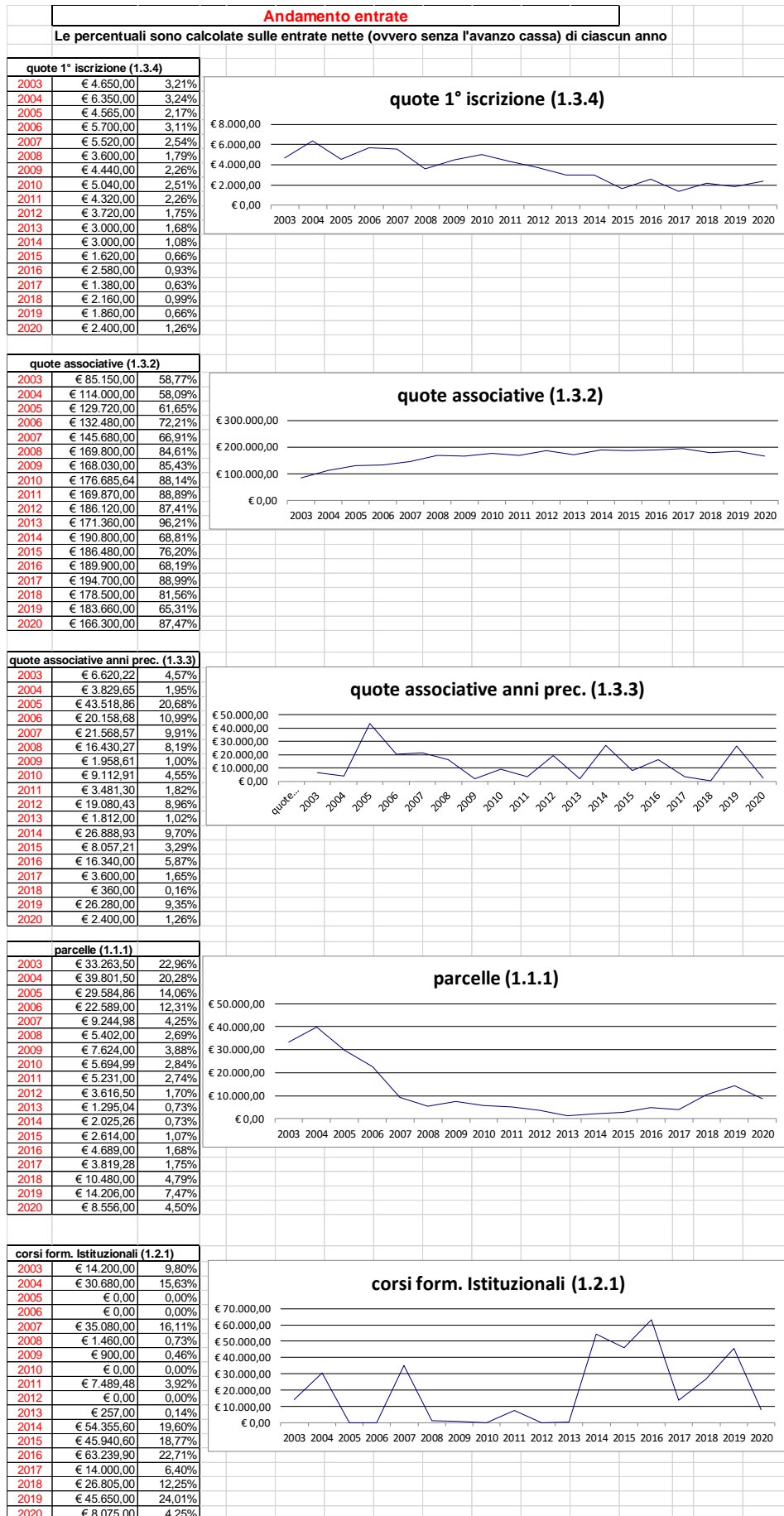
Via Spezioli, 58 - 66100 Chieti - Tel. 0871.63826 - Fax 0871.63054 - web: www.ingegneri.chieti.it - mail: info@ingegneri.chieti.it

ORDINE DEGLI INGEGNERI DELLA PROVINCIA DI CHIETI						
CONTO ECONOMICO CONSUNTIVO al 31-12-2020						
			ENTRATE	Preventivo 2020	Consuntivo 2020	Scostamento 2020
Tit	Cap	Art	Descrizione	al 12-10-2020	al 31-12-2020	al 31-12-2020
1			ENTRATE CORRENTI			
	1		Quote di partecipazione a carico degli iscritti			
		1	Diritti revisione parcelle	12.000,00 €	8.556,00 €	- 3.444,00 €
			Totali Capitolo	12.000,00 €	8.556,00 €	- 3.444,00 €
	2		Attività culturali e formative	- €	- €	- €
		1	Corsi di formazione istituzionali	20.000,00 €	8.075,00 €	- 11.925,00 €
			Totali Capitolo	20.000,00 €	8.075,00 €	- 11.925,00 €
	3		Quote contributive a carico degli iscritti	- €	- €	- €
		1	Avanzo di cassa	- €	- €	- €
		2	Quote associative	166.656,00 €	166.300,00 €	- 356,00 €
		3	Quote associative anni precedenti	11.500,00 €	4.800,00 €	- 6.700,00 €
		4	Quote associative prima iscrizione	1.344,00 €	2.400,00 €	1.056,00 €
		5	More su quote riscosse in ritardo			
			Totali Capitolo	179.500,00 €	173.500,00 €	- 6.000,00 €
	4		Altre entrate	- €	- €	- €
		1	Altre entrate e contributi	- €	- €	- €
		2	Contributi CNI	- €	- €	- €
		3	Interessi conti correnti	- €	- €	- €
			Totali Capitolo	- €	- €	- €
			Totali Titolo	211.500,00 €	190.131,00 €	- 21.369,00 €
			Totali Entrate	211.500,00 €	190.131,00 €	- 21.369,00 €
			USCITE			
1			USCITE CORRENTI	Preventivo 2020	Consuntivo 2020	Scostamento 2020
	1		Retribuzioni, contributi, rimborsi	al 21-12-2020	al 31-12-2020	al 31-12-2020
		1	Accantonamento (soc assicurazione) f.do liquidaz. Personale	6.000,00 €	7.175,00 €	1.175,00 €
		2	Compensi a terzi tenuta stipendi personale dipendente	1.000,00 €	696,00 €	- 304,00 €
		3	Contributi assicurazione sociale personale dipendente	26.000,00 €	25.741,17 €	- 258,83 €
		4	Rimborsi quote associative non dovute	1.000,00 €	365,00 €	- 635,00 €
		5	Rimborso spese per Commissione Disciplina	1.000,00 €	41,10 €	- 958,90 €
		6	Rimborso spese varie e di rappresentanza	10.000,00 €	6.594,10 €	- 3.405,90 €
		7	Stipendi al personale dipendente	42.000,00 €	39.914,00 €	- 2.086,00 €
			Totali Capitolo	87.000,00 €	80.526,37 €	- 6.473,63 €
	2		Attività istituzionali e di supporto agli iscritti	- €	- €	- €
		1	Abbonamenti a riviste tecniche e acquisto pubblicazioni	1.000,00 €	1.116,90 €	116,90 €
		2	Spese pubblicazione albo	- €	- €	- €
			Totali Capitolo	1.000,00 €	1.116,90 €	116,90 €
	3		Contributi ad enti sovraterritoriali	- €	- €	- €
		1	Federazione Interregionale e Regionale	- €	- €	- €
		2	Quote CNI	45.000,00 €	44.300,00 €	- 700,00 €
		3	Spese per partecipazione attività sportive	- €	- €	- €
			Totali Capitolo	45.000,00 €	44.300,00 €	- 700,00 €
	4		Spese generali	- €	- €	- €
		1	Onoranze a colleghi	500,00 €	50,00 €	- 450,00 €
		2	Spese comunicazione media	2.000,00 €	- €	- 2.000,00 €
		3	Spese gestione trasparenza	500,00 €	- €	- 500,00 €
		4	Spese per consulenze (legali, fiscali, etc), assicurazioni	10.000,00 €	11.752,01 €	1.752,01 €
			Totali Capitolo	13.000,00 €	11.802,01 €	- 1.197,99 €
	5		Costi di gestione degli immobili	- €	- €	- €
		1	Consumo acqua, luce e gas	4.000,00 €	1.954,48 €	- 2.045,52 €
		2	Imposte e tasse (ICI-IMU-IVA- ARAN- IRAP-TARSU-BOLLI)	10.000,00 €	15.944,36 €	5.944,36 €
		3	Pulizia sede	2.000,00 €	1.895,00 €	- 105,00 €
		4	Spese condominiali	1.500,00 €	749,77 €	- 750,23 €
		5	Spese di ristrutturazione, ammod.to e manut.ne immobili	3.000,00 €	605,00 €	- 2.395,00 €
			Totali Capitolo	20.500,00 €	21.148,61 €	648,61 €
	6		Funzionamento dell'ufficio			
		1	Abbonamento Internet	500,00 €	95,04 €	- 404,96 €
		2	Acquisto mobilio, attrezzature, informatiz.e manutenz.uffici	6.000,00 €	6.997,49 €	997,49 €
		3	Cancelleria, stampati, copie, timbro professionale	1.500,00 €	1.482,05 €	- 17,95 €
		4	Manutenzione e noleggio macchine	500,00 €	27,57 €	- 472,43 €
		5	Spese accredito bollettini quote ass.va e tenuta C.C.	500,00 €	292,82 €	- 207,18 €
		6	Spese per riscossione quote iscrizione non versate	2.000,00 €	1.598,73 €	- 401,27 €
		7	Spese postali	1.500,00 €	593,78 €	- 906,22 €
		8	Spese telefoniche	1.000,00 €	768,35 €	- 231,65 €
			Totali Capitolo	13.500,00 €	11.855,83 €	- 1.644,17 €
	7		Attività culturali e formative			
		1	Attività culturali e aggiornamento professionale	12.500,00 €	12.117,27 €	- 382,73 €
		2	Corsi di formazione istituzionali	19.000,00 €	14.304,84 €	- 4.695,16 €
			Totali Capitolo	31.500,00 €	26.422,11 €	- 5.077,89 €
	8		Fondi di riserva	- €	- €	- €
		1	Accantonamento per fondo dell'Ordine	- €	- €	- €
			Totali Capitolo	- €	- €	- €
			Totali Titolo USCITE	211.500,00 €	197.171,83 €	- 14.328,17 €
			Totali Titolo ENTRATE	211.500,00 €	190.131,00 €	- 21.369,00 €
			Sbilancio	- €	- 7.040,83 €	- 7.040,83 €
			Liquidità presente sul CCP al 31-12-2020	83.991,21 €		
			Accantonamento sul libretto di risparmio al 31-12-2020	34.795,07 €		
			TOTALE al 31-12-2020	118.786,28 €		



Ordine degli Ingegneri della Provincia di Chieti

Via Spezioli, 58 - 66100 Chieti - Tel. 0871.63826 - Fax 0871.63054 - web: www.ingegneri.chieti.it - mail: info@ingegneri.chieti.it

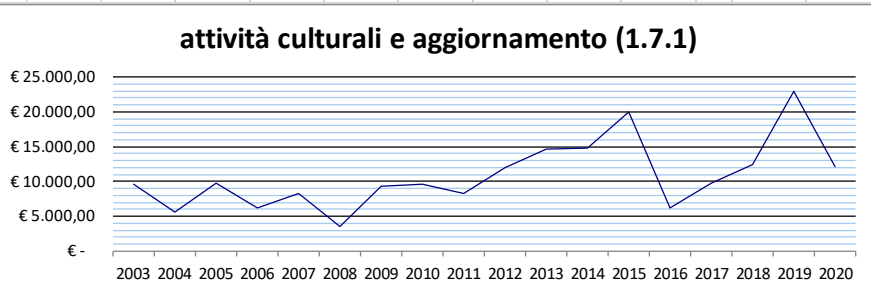


Andamento uscite

Le percentuali seguenti sono calcolate sul totale delle uscite di ciascun anno

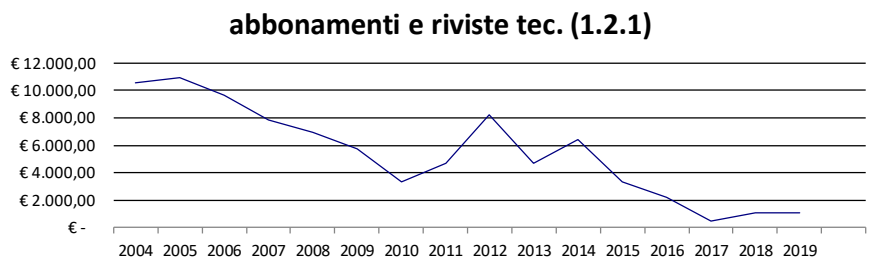
attività culturali e aggiornamento (1.7.1)

2003	€ 9.659,27	6,06%
2004	€ 5.596,00	2,82%
2005	€ 9.684,53	5,19%
2006	€ 6.180,00	3,41%
2007	€ 8.238,12	3,90%
2008	€ 3.520,00	1,80%
2009	€ 9.238,00	4,55%
2010	€ 9.578,50	5,44%
2011	€ 8.325,50	4,22%
2012	€ 11.996,00	6,65%
2013	€ 14.670,45	7,81%
2014	€ 14.832,50	6,15%
2015	€ 19.914,00	5,57%
2016	€ 6.228,00	2,42%
2017	€ 9.758,81	3,77%
2018	€ 12.405,44	5,56%
2019	€ 22.873,43	9,58%
2020	€ 12.117,27	6,15%



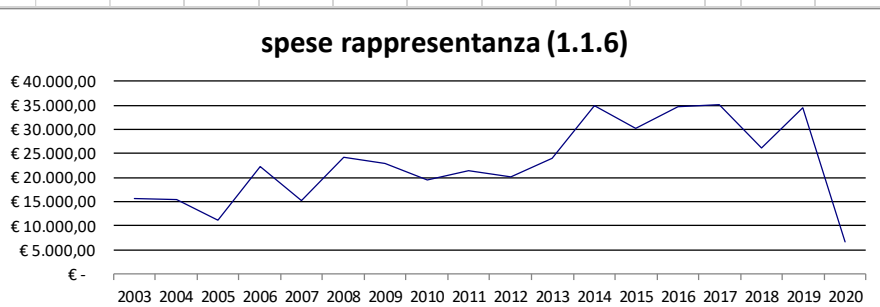
abbonamenti e riviste tec. (1.2.1)

2003	€ 8.720,04	5,47%
2004	€ 10.531,20	5,31%
2005	€ 10.967,43	5,88%
2006	€ 9.668,92	5,34%
2007	€ 7.877,28	3,73%
2008	€ 6.952,71	3,56%
2009	€ 5.731,91	2,83%
2010	€ 3.377,59	1,92%
2011	€ 4.663,11	2,36%
2012	€ 8.213,82	4,55%
2013	€ 4.725,30	2,52%
2014	€ 6.455,50	2,68%
2015	€ 3.339,50	0,93%
2016	€ 2.208,50	0,86%
2017	€ 474,24	0,18%
2018	€ 1.124,40	0,50%
2019	€ 1.116,90	0,47%



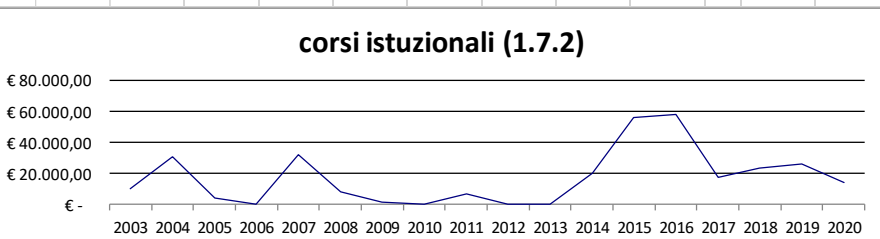
spese rappresentanza (1.1.6)

2003	€ 15.649,37	9,81%
2004	€ 15.493,60	7,81%
2005	€ 11.135,88	5,97%
2006	€ 22.351,16	12,34%
2007	€ 15.298,08	7,24%
2008	€ 24.277,63	12,43%
2009	€ 22.861,77	11,27%
2010	€ 19.521,27	11,08%
2011	€ 21.533,77	10,92%
2012	€ 20.198,00	11,19%
2013	€ 24.075,27	12,82%
2014	€ 34.799,22	14,43%
2015	€ 30.166,10	8,43%
2016	€ 34.730,25	13,50%
2017	€ 35.034,58	13,52%
2018	€ 26.101,37	11,70%
2019	€ 34.444,59	14,43%
2020	€ 6.594,10	3,34%

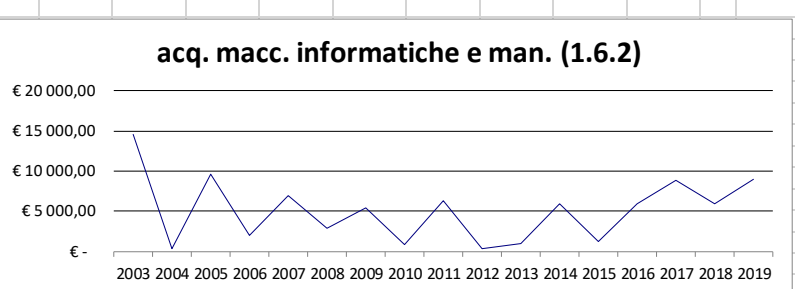


corsi istuzionali (1.7.2)

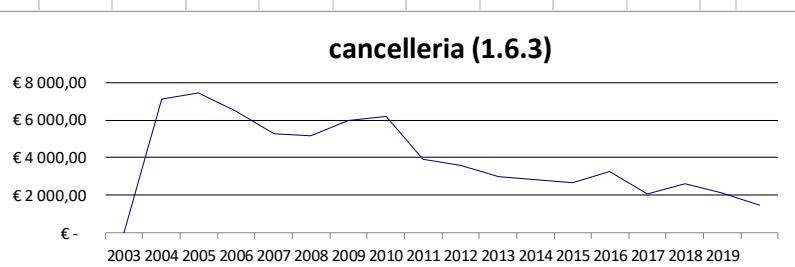
2003	€ 10.461,20	6,56%
2004	€ 30.643,00	15,44%
2005	€ 4.200,00	2,25%
2006	€ -	0,00%
2007	€ 31.948,30	15,12%
2008	€ 8.344,00	4,27%
2009	€ 1.952,00	0,96%
2010	€ 80,00	0,05%
2011	€ 6.674,56	3,38%
2012	€ 85,00	0,05%
2013	€ -	0,00%
2014	€ 20.405,94	8,46%
2015	€ 56.234,56	15,72%
2016	€ 58.386,40	22,70%
2017	€ 17.459,19	6,74%
2018	€ 23.714,25	10,63%
2019	€ 25.994,88	10,89%
2020	€ 14.304,84	7,26%



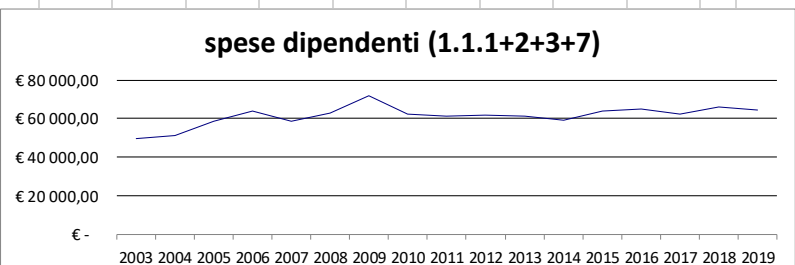
acq. macc. informatiche e man. (1.6.2)		
2003	€ 14 531,85	9,11%
2004	€ 376,60	0,19%
2005	€ 9 555,76	5,12%
2006	€ 1 983,48	1,10%
2007	€ 6 938,00	3,28%
2008	€ 2 869,92	1,47%
2009	€ 5 368,11	2,65%
2010	€ 881,10	0,50%
2011	€ 6 359,71	3,22%
2012	€ 388,57	0,22%
2013	€ 1 030,24	0,55%
2014	€ 5 978,39	2,48%
2015	€ 1 213,35	0,34%
2016	€ 5 917,28	2,30%
2017	€ 8 882,54	3,43%
2018	€ 5 990,50	2,68%
2019	€ 9 038,49	3,79%



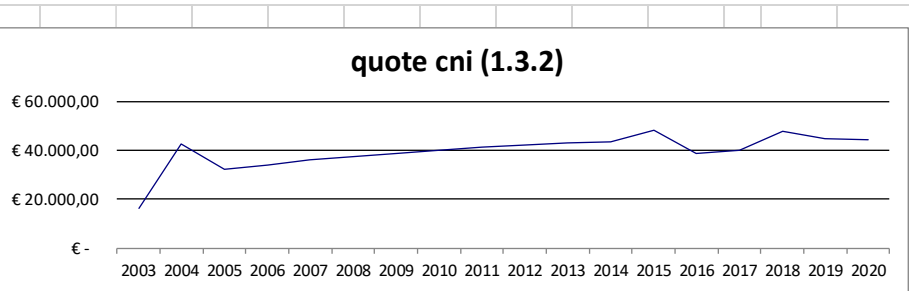
cancelleria (1.6.3)		
2003	€ 7 122,11	4,47%
2004	€ 7 438,71	3,75%
2005	€ 6 462,70	3,46%
2006	€ 5 273,80	2,91%
2007	€ 5 153,46	2,44%
2008	€ 5 983,81	3,06%
2009	€ 6 164,94	3,04%
2010	€ 3 903,44	2,22%
2011	€ 3 611,17	1,83%
2012	€ 2 972,39	1,65%
2013	€ 2 828,66	1,51%
2014	€ 2 685,11	1,11%
2015	€ 3 278,68	0,92%
2016	€ 2 046,82	0,80%
2017	€ 2 606,91	1,01%
2018	€ 2 129,63	0,95%
2019	€ 1 501,93	0,63%



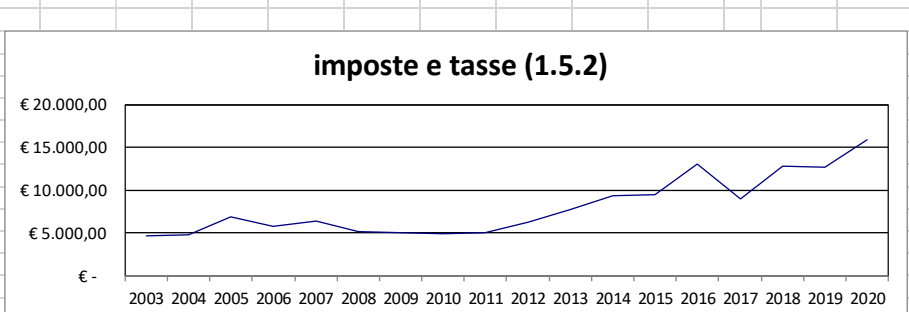
spese dipendenti (1.1.1+2+3+7)		
2003	€ 49 500,00	31,03%
2004	€ 51 429,35	25,91%
2005	€ 58 801,72	31,52%
2006	€ 63 752,11	35,20%
2007	€ 58 540,42	27,70%
2008	€ 62 891,73	32,20%
2009	€ 71 845,81	35,42%
2010	€ 62 260,95	35,35%
2011	€ 61 310,75	31,08%
2012	€ 61 815,80	34,26%
2013	€ 61 437,58	32,71%
2014	€ 59 452,33	24,65%
2015	€ 64 024,47	17,90%
2016	€ 64 911,87	25,23%
2017	€ 62 112,73	23,97%
2018	€ 66 037,39	29,59%
2019	€ 64 402,28	26,98%



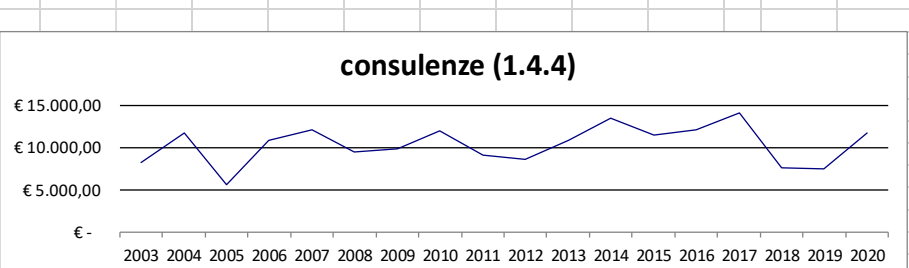
quote cni (1.3.2)		
2003	€ 16.486,12	10,34%
2004	€ 42.600,00	21,47%
2005	€ 32.328,00	17,33%
2006	€ 34.131,00	18,84%
2007	€ 35.957,00	17,01%
2008	€ 37.280,04	19,09%
2009	€ 38.755,04	19,11%
2010	€ 40.152,00	22,80%
2011	€ 41.302,00	20,94%
2012	€ 42.202,00	23,39%
2013	€ 42.827,00	22,80%
2014	€ 43.402,00	18,00%
2015	€ 48.152,00	13,46%
2016	€ 38.725,50	15,05%
2017	€ 39.936,50	15,41%
2018	€ 47.875,50	21,45%
2019	€ 44.550,00	18,67%
2020	€ 44.300,00	22,47%



imposte e tasse (1.5.2)		
2003	€ 4.645,77	2,91%
2004	€ 4.807,58	2,42%
2005	€ 6.890,81	3,69%
2006	€ 5.819,70	3,21%
2007	€ 6.454,35	3,05%
2008	€ 5.214,99	2,67%
2009	€ 5.075,26	2,50%
2010	€ 4.937,74	2,80%
2011	€ 5.018,60	2,54%
2012	€ 6.329,21	3,51%
2013	€ 7.709,99	4,11%
2014	€ 9.356,06	3,88%
2015	€ 9.450,86	2,64%
2016	€ 12.999,42	5,05%
2017	€ 9.036,29	3,49%
2018	€ 12.758,74	5,72%
2019	€ 12.645,67	5,30%
2020	€ 15.944,36	8,09%



consulenze (1.4.4)		
2003	€ 8.200,91	5,14%
2004	€ 11.693,93	5,89%
2005	€ 5.619,19	3,01%
2006	€ 10.805,12	5,97%
2007	€ 12.146,75	5,75%
2008	€ 9.531,97	4,88%
2009	€ 9.860,77	4,86%
2010	€ 12.006,81	6,82%
2011	€ 9.088,11	4,61%
2012	€ 8.568,05	4,75%
2013	€ 10.898,20	5,80%
2014	€ 13.479,08	5,59%
2015	€ 11.412,81	3,19%
2016	€ 12.082,66	4,70%
2017	€ 14.053,85	5,42%
2018	€ 7.596,56	3,40%
2019	€ 7.463,56	3,13%
2020	€ 11.752,01	5,96%



spese postali (1.6.7)		
2003	€ 5.966,85	3,74%
2004	€ 5.068,94	2,55%
2005	€ 11.485,63	6,16%
2006	€ 6.724,89	3,71%
2007	€ 5.971,58	2,83%
2008	€ 10.094,80	5,17%
2009	€ 12.345,05	6,09%
2010	€ 9.088,00	5,16%
2011	€ 7.122,75	3,61%
2012	€ 3.084,55	1,71%
2013	€ 3.484,21	1,86%
2014	€ 2.962,00	1,23%
2015	€ 2.858,81	0,80%
2016	€ 1.542,65	0,60%
2017	€ 1.321,90	0,51%
2018	€ 407,05	0,18%
2019	€ 663,40	0,28%
2020	€ 593,78	0,30%

